

**2006 YILI**  
**ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI**  
**FAALİYET RAPORU**

**BAKAN SUNUŞU:**

Son yıllarda, petrol başta olmak üzere toplam enerji kaynaklarının temininde net ithalatçı durumunda bulunan sanayileşmiş ülkelerde ve bunun yanında modern enerji hizmetlerinden faydalanmak isteyen gelişmekte olan ülkelere kapsamlı enerji politikalarının oluşturulması ve enerji temin güvenliği birinci öncelikli konu haline gelmiştir. Bunun başlıca sebeplerini; üretici ülkelerdeki politik ve ekonomik istikrarsızlık, bölgesel çatışmalar, hızla büyüyen ekonomilerin artan enerji talebi ve bunun enerji arzı ile ekonomiler üzerinde yaratacağı istikrarsızlık, enerji projeleri için gerekli finansman ihtiyacının teminindeki güçlükler, ticaret yolları üzerindeki kritik noktalardaki yoğunlaşmanın sebep olacağı arz kesintileri, çevresel etkilerin en aza indirilmesi için üstlenilen sorumluluk ve baskılar, petrol fiyatlarındaki kalıcı olabilecek artışların ve dalgalanmaların ekonomi üzerindeki olumsuz etkileri olarak özetlemek mümkündür.

Tüm bu küresel gelişmeler ışığında, hedefimiz; enerjinin, ekonomik büyümeyi gerçekleştirecek ve sosyal gelişme hamlelerini destekleyecek şekilde; zamanında, yeterli, güvenilir, rekabet edilebilir fiyatlardan, çevresel etkiler de göz önünde tutularak tüketiciye sağlanmasıdır.

Bu bağlamda, ülkemizin ana enerji politika ve stratejileri:

- Stratejik petrol ve doğal gaz depolama kapasitesinin artırılması,
- Kaynak ve ülke çeşitlendirilmesi,
- Yerli kaynakların kullanımı ve geliştirilmesine öncelik verilmesi,
- Farklı teknolojilerin kullanımı ve geliştirilmesi ve yerli üretimin artırılması,
- Ülkemizin enerji ticaret merkezi olma potansiyelinden en iyi şekilde yararlanılması,
- Talep yönetiminin etkinleştirilmesi ve verimliliğin artırılması,
- Yakıt esnekliğinin artırılması (üretimde alternatif enerji kaynağı kullanımına olanak sağlanması),
- Orta Doğu ve Hazar petrol ve doğal gazının piyasalara ulaştırılması sürecine her aşamada katılım sağlanması,
- Enerji sektörünün, işleyen bir piyasa olarak şeffaflığı ve rekabeti esas alacak şekilde yapılandırılması,
- Bölgesel işbirliği projelerine katılım ve entegrasyon,
- Her aşamada çevresel etkileri göz önünde bulundurmak şeklinde özetlenebilir.

Bu çerçevede Bakanlık olarak; hem sınırlı olan doğal kaynaklarımızı daha akılcı kullanarak, yeni teknolojilerle enerji üretimini çeşitlendirerek, alternatif enerji kaynaklarını insan ve çevre sağlığını dikkate alarak sürdürülebilir enerji arzını sağlama hem de doğunun zengin enerji kaynaklarının batı piyasalarına taşınması ve ülkemizin ihtiyaç duyduğu enerjiyi temin etme yönünde Türkiye'yi bir Enerji Ticaret Merkezi konumuna getirme çalışmalarında büyük bir mesafe kat ettiğimizi gururla söylemek isterim.

Bu faaliyet raporunda Bakanlığımızın 2006 yılında gerçekleştirdiği faaliyetlere değinilmiş olup, ileriki yıllarda da özverili çalışmalar ile ülkemizi çok daha iyi noktalara getirmek için üzerimize düşen görevleri en iyi şekilde yerine getirme gayreti içinde olacağımızı belirtmek isterim.

## **ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU:**

Türkiye başta Avrupa Birliği normları olmak üzere, küresel ekonomi ile bütünleşme ve ekonomik gelişmesini bu çerçevede sağlamak üzere, enerji sektöründe rekabeti öngören düzenlenmiş işleyen piyasa yapısına gitmektedir.

Bu bağlamda, Elektrik, Doğal Gaz, Petrol, LPG Piyasalarına ilişkin Kanunlar (Piyasa Kanunları) yayımlanmış ve yasal düzenlemelerde önemli gelişmeler kaydedilmiştir. Kurulan düzenleyici kurum, verilen politikalar gereği sektörde izleme ve denetleme faaliyetlerini yerine getirmekte, detaylarda eksik görülen düzenlemeler için ikincil mevzuatı oluşturmaktadır. Büyük bir piyasa hacmine sahip bu sektörde düzenlenmiş iyi işleyen bir piyasa yapısına sahip olmamız gerekmektedir. Bu itibarla, piyasa oluşumuna ilişkin gelişmelerin izlenmesi ve Avrupa Birliği uygulamaları da dikkate alınarak, ihtiyaç duyulan mevzuat değişikliklerine zamanında gidilmesi en önemli konulardan birisi olarak ortaya çıkmaktadır.

Piyasa düzenlemeleri ile yaratılacak rekabet ortamında, sektör verimliliğinin artırılması, sübvansiyonların kaldırılması, maliyetlerin düşürülmesi dolayısıyla enerji sektörünün ülke kalkınmasını ve refah artışını sürükleyici bir yapıya kavuşturulması hedeflenmektedir. Rekabetçi enerji piyasalarında arz güvenliğinin temin edilmesinin yanı sıra, tüketici haklarının korunması ve serbestleştirme sürecinin sosyo-ekonomik etkilerinin asgari düzeyde tutulabilmesine ilişkin hususlar söz konusu politik açımda dikkatle değerlendirilmektedir.

Öngörülen yeni piyasa yapısı içinde Bakanlık, makro düzeydeki enerji politikalarını ve stratejilerini belirleyecek ve uygulayacaktır. Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (EPDK) ise Elektrik, Doğal Gaz, Petrol Piyasası Kanunu ile LPG Piyasası Kanunundaki hükümler doğrultusunda kendisine tevdi edilmiş olan piyasa içi kontrol, detay düzenlemeler için ikincil mevzuat oluşturma ile izleme ve denetleme faaliyetlerini yürütecektir.

Bu çerçevede, mer-i mevzuat ile Bakanlığımıza tevdi edilmiş tüm görevler 2006 yılında da özveriyle ve en iyi şekilde yerine getirilmeye çalışılmıştır. Kamuda yeniden yapılanma ile kazanılacak dinamizm sayesinde bundan sonraki süreçte, tüm kurum ve kuruluşlar gibi Bakanlığımızda da çok daha başarılı uygulamalara imza atılabilmesi mümkün olacaktır.

## **I- GENEL BİLGİLER**

### **A- MİSYON VE VİZYON:**

“Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik”in “Ek-1: Birim ve İdare Faaliyet Raporlarının Şekli”nde yer alan “Kamu idareleri misyon ve vizyon alt bölümüne ilk stratejik planlarını hazırladıkları yıldan itibaren yer verirler” hükmü gereği ve Stratejik Plan çalışmaları henüz tamamlanmadığından misyon ve vizyon belirtilmemiştir.

### **B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR:**

Ülkemizin kalkınması açısından büyük öneme sahip;

- Enerjiyi verimli üreten ve kullanan,
- Çevreyi asgari düzeyde etkileyen,
- Kaynak çeşitliliğine ve yerli, yeni ve yenilenebilir kaynaklara önem veren,
- Jeopolitik konumumuzu değerlendiren,
- Dışa bağımlılığı en alt düzeye indiren,
- Ar-ge çalışmaları ve yerli teknolojilerle desteklenen,
- Rekabeti öne çıkaran,
- Kamu yararı ve tüketici haklarını gözetilen,
- Serbest piyasa uygulamaları içinde kamu ve özel kesim imkanlarını harekete geçirerek ülke enerji ihtiyaçlarını güvenli, sürekli ve en düşük maliyetlerle karşılayacak,

bir enerji sektörünü sağlamaya dönük politikaların tespitine yönelik çalışmalar ile bu politikaların uygulanması Bakanlığımızın görev ve sorumluluğundadır.

## C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

### 1- Fiziksel Yapı :

#### 1.1- Taşınmaz Mallar

| TAŞINMAZIN CİNSİ | YERİ   | ADET | M2     | AÇIKLAMA   |
|------------------|--|------|--------|--|
| Lojman           | Kırım caddesi 58/A<br>Emek/ANKARA                          | 31   | 4.890  | -  |
| Lojman           | Atakent 3.Devlet<br>mah.Oran/ANKARA                        | 4    | 472    | Milli Emlaktan Tahsisli  |
| Lojman           | 3.Devlet mah.Eryaman/ANKARA                                | 10   | 750    | Milli Emlaktan Tahsisli  |
| Lojman           | DSİ Genel Müdürlüğü Eskişehir<br>Yolu Dsi Sosyal Tesisleri | 4    | 420    | Devlet Su İşleri Genel<br>Müdürlüğünden Tahsisli   |
| Lojman           | TEK Gölbaşı Sosyal Tesisleri                               | 18   | 2.000  | TEİAŞ ve TEDAŞ Genel<br>Müdürlüğünden Tahsisli   |
| Hizmet Binası    | Mertler sok:No:112<br>Beştepe/ANKARA                       | 1    | 26.987 | Maden İşleri Genel Müdürlüğü<br>Hizmet Binası  |
| Hizmet Binası    | İnönü Bulvarı No:27<br>Bahçelievler/ANKARA                 |      | 16.721 | Tedaş Genel Müdürlüğüne ait<br>olan kampüste Hizmet binası<br>ile makam katı toplamı: A-B-C-<br>D Blok 1.2. ve 3.katın yarısı<br>toplamda 7.793m2(Brüt) E<br>Blok Zemin-1.Kat - 2.kat - 3.kat<br>8.928m2(Brüt) |

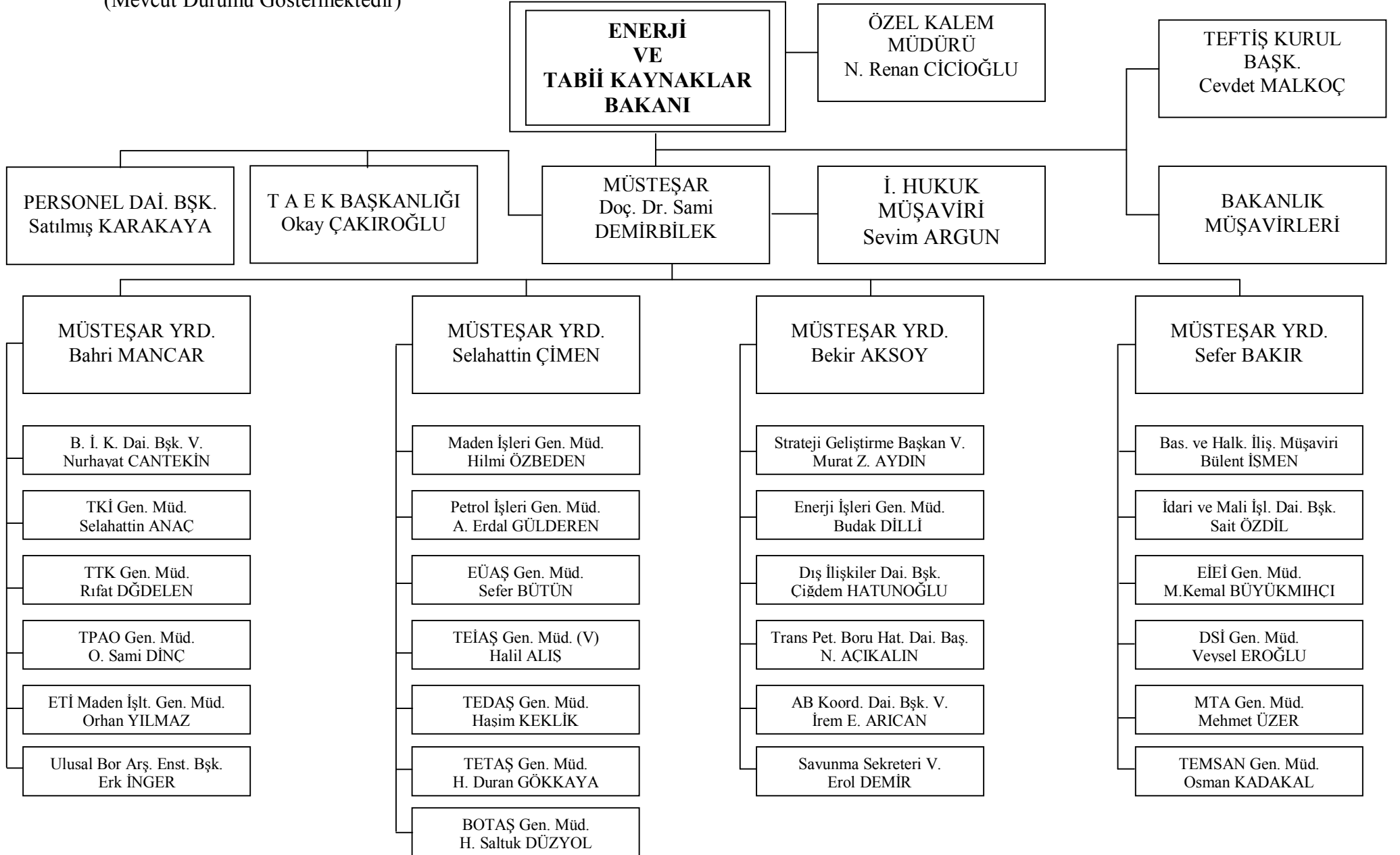
#### 1.2- Taşıt Tablosu

| TAŞIT CİNSİ   | Göreve tahsis Edilmiş Kuruma Ait Taşıtlar | Göreve tahsis Edilmiş, Hizmet Alımı Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar Kuruma Ait Taşıtlar | Toplam |
|---|---|--|--------|
| Binek Otomobil(237 Sayılı Taşıtlar Kanununa Ekli 1 sayılı cetvelde yer alan makamlar) | 2 adet                                    | -  | 2      |
| Binek Otomobil  | 11 adet                                   | 2 adet   | 13     |
| Station-Wagon   | 2 adet                                    | -  | 2      |
| Minibüs(12 kişilik)   | -   | 1 adet   | 1      |
| Pick-up(komyonet, şoför dahil 3 veya 6 kişilik)                                       | 2 adet                                    | -  | 2      |
| Midibüs (sürücüsü dahil en fazla 26 kişilik)  | 3 adet                                    | -  | 3      |

### 1.3- Fiziki Kaynaklar

|   | Adet |
|---|------|
| Posta Makinesi                            | 2    |
| Bulaşık Makinesi                          | 1    |
| Fotokopi Makinesi                         | 24   |
| Haberleşme Cihazları (El Telsizi)         | 36   |
| Haberleşme Cihazları (Fax Cihazı)         | 18   |
| Telefon                                   | 456  |
| Televizyon                                | 6    |
| Projeksiyon                               | 5    |
| Büro Mobilyaları (Tekli ve Çiftli Koltuk) | 354  |
| Büro Mobilyaları (Kütüphane)              | 19   |
| Bilgisayar                                | 704  |

**2- Örgüt Yapısı**  
Örgüt Yapısı  
(Mevcut Durumu Göstermektedir)



### **3-Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar:**

İlgili mevzuat ile Uluslararası ve ulusal tüm ve yayın raporlar Bakanlığımızca dikkatle değerlendirilmekte olup, Bakanlığımız tüm iş ve işlemleri bilgisayar ortamında yapılmakta, internet hizmetlerinden personelimiz sınırsız yararlanmaktadır.

Ayrıca, Bakanlığımızın Bütçe ve Kesin hesap işlemleri Maliye Bakanlığı'nın **e-bütçe** programı kullanılarak yapılmakta, Elektrik Enerjisi Talep Tahmini için de MAED Bilgisayar Programı kullanılmaktadır. Bununla birlikte, M.B.Y.B.S. (Maden Bigi Yönetim Bilgi Sistemi) ve G.İ.S. (Coğrafi İşletim Sistemi) uygulamaları yapılmaktadır.

Kurumumuzda halen kullanılmakta olan 704 bilgisayarda, işletim sistemi olarak Windows XP Pro ile Open Office, Microsoft XP ve Microsoft Office 2003 vb. yazılımlar bulunmaktadır. Kullanıcı bilgisayarları Symantec Client Firewall yazılımı ile korunmaktadır. Sistem güvenliği ise Symantec Güvenlik çözümleri (SGB, Web Security, Mail Security, Server Security) ile sağlanmaktadır. Oracle, java ve Sql, mapinfo programları bulunmaktadır.

#### 4- İnsan Kaynakları :

##### 4.1- 2006 Faaliyet Dönemi Sonu İtibariyle İstihdam Şekline ve Personel Durumuna İlişkin Tablo

| <u>ÜNİTELER</u>                | SINIFLAR   |            |            |           |          |          |           |           |           |        |             | GEÇİCİ PERSONEL (*) |            |           |            |
|--------------------------------|------------|------------|------------|-----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------|-------------|---------------------|------------|-----------|------------|
|                                | G.İ.H.     |            | T.H.S.     |           | S.H.S.   |          | Y.H.S.    |           | SÖZ.(A/B) | TOPLAM |             | KURUM KADROLU       |            |           |            |
|                                | DOLU       | BOŞ        | DOLU       | BOŞ       | DOLU     | BOŞ      | DOLU      | BOŞ       |           | DOLU   | BOŞ         | I Sayılı Cetvel     | Sözleşmeli | İşçi      |            |
| MÜSTEŞARLIK                    | 9          | 10         |            |           |          |          |           |           |           |        | 9           | 10                  | 1          |           |            |
| ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ           | 2          | 3          |            |           |          |          |           |           |           |        | 2           | 3                   | 8          | 7         | 56         |
| BAKANLIK MÜŞAVİRLİĞİ           | 7          | 13         |            |           |          |          |           |           |           |        | 7           | 13                  |            |           |            |
| TEFTİŞ KURULU BAŞKANLIĞI       | 23         | 17         |            |           |          |          |           |           |           |        | 23          | 17                  |            | 1         | 1          |
| SAVUNMA SEKRETERLİĞİ           | 12         | 14         |            |           |          |          |           |           |           |        | 12          | 14                  |            |           |            |
| PERSONEL DAİRESİ BAŞKANLIĞI    | 33         | 19         |            |           |          |          |           |           |           |        | 33          | 19                  | 1          | 1         | 2          |
| HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ              | 19         | 10         |            |           |          |          |           |           |           |        | 19          | 10                  | 6          | 7         | 4          |
| BAĞLI VE İLGİLİ KRL.DAİ.BŞK.   | 17         | 16         | 4          | 2         |          |          |           |           | 1         |        | 21          | 18                  |            |           | 1          |
| DIŞ İLİŞKİLER DAİ.BŞK.         | 21         | 14         | 2          |           |          |          |           |           |           |        | 23          | 14                  | 2          | 1         | 4          |
| BASIN VE HALKLA İLİŞ. MÜŞ.     | 10         | 7          |            |           |          |          |           |           |           |        | 9           | 8                   | 2          | 1         | 2          |
| STRATEJİ GELİŞTİRME BAŞKANLIĞI | 45         | 32         | 17         | 4         |          |          |           |           |           |        | 62          | 36                  | 7          | 2         |            |
| ENERJİ İŞLERİ GENEL MÜD.       | 47         | 44         | 35         | 7         |          |          |           |           |           |        | 82          | 51                  | 12         | 14        | 6          |
| MADEN İŞLERİ GENEL MÜD.        | 115        | 56         | 128        | 39        |          |          |           |           |           |        | 242         | 96                  | 12         | 20        | 9          |
| AVRUPA BİRLİĞİ KOOR. DAİ. BŞK. | 13         | 15         |            |           |          |          |           |           |           |        | 13          | 15                  |            |           |            |
| TRANSİT PET.BORU HAT.DAİ.BŞK.  | 7          | 11         | 4          | 3         |          |          |           |           |           |        | 11          | 14                  |            | 2         | 4          |
| İDARİ VE MALİ İŞLER DAİ.BŞK.   | 74         | 33         | 24         | 1         | 4        | 2        | 9         | 18        |           |        | 114         | 51                  | 2          | 2         | 44         |
| <b>DOLU KADRO TOPLAM</b>       | <b>454</b> | <b>314</b> | <b>214</b> | <b>56</b> | <b>4</b> | <b>2</b> | <b>9</b>  | <b>18</b> | <b>1</b>  |        | <b>682</b>  | <b>389</b>          | <b>53</b>  | <b>58</b> | <b>133</b> |
| <b>TOPLAM KADRO</b>            | <b>768</b> |            | <b>270</b> |           | <b>6</b> |          | <b>27</b> |           | <b>1</b>  |        | <b>1071</b> |                     | <b>244</b> |           |            |



#### 4.2- İstihdam Şekline Göre Dağılım Tablosu

|   |   |            |
|---|---|------------|
| MEMURLAR  | : | 673        |
| SÖZLEŞMELİ 4/B (Programcı)                          | : | 1          |
| KADRO KARŞILIĞI SÖZLEŞMELİ (7AB Uzm. 1 AB Uzm.Yrd.) | : | 8          |
| <b>TOPLAM</b>                                       | : | <b>682</b> |

NOT: Bakanlığımızda yürütülen görevler dikkate alındığında Bakanlığımıza Bağlı ve İlgili Kuruluşların personelinin geçici olarak görevlendirilmeleri yapılmaktadır.

#### 4.3- 2006 Faaliyet Dönemi Sonu İtibariyle Bakanlığımız Unvan Durumunu Gösteren Tablo:

| UNVANI               | TOPLAM |     | KADRO SAYISI TOPLAMI |
|----------------------|--------|-----|----------------------|
|                      | DOLU   | BOŞ |                      |
| Müsteşar             | 1      | 0   | 1                    |
| Müsteşar Yardımcısı  | 5      | 0   | 5                    |
| Bakanlık Müşaviri    | 7      | 13  | 20                   |
| Teftiş Kur. Bşk.     | 0      | 1   | 1                    |
| Enerji İşl. Gn.Md.   | 1      | 0   | 1                    |
| Maden İşl. Gn.Md.    | 1      | 0   | 1                    |
| Strateji Gel. Bşk.   | 0      | 1   | 1                    |
| Genel Müd.Yrd.       | 3      | 3   | 6                    |
| Basın ve H.İl.Müş.   | 1      | 0   | 1                    |
| 1. Hukuk Müşaviri    | 1      | 0   | 1                    |
| Hukuk Müşaviri       | 9      | 2   | 11                   |
| Savunma Sekr.        | 0      | 1   | 1                    |
| Bağ.ve İl.Kr.D.Bşk.  | 0      | 1   | 1                    |
| Dış İl.Dai.Bşk.      | 1      | 0   | 1                    |
| Avr.Bir.Koor.D.Bşk.  | 0      | 1   | 1                    |
| Tran.Pet.Bo.Hat.D.B. | 1      | 0   | 1                    |
| Per.Dai.Bşk.         | 1      | 0   | 1                    |
| İd.ve M.İşl.Dai.Bşk. | 1      | 0   | 1                    |
| Daire Başkanı        | 9      | 4   | 13                   |
| İç Denetçi           | 0      | 10  | 10                   |
| Başmüfettiş          | 7      | 1   | 8                    |
| Müfettiş             | 7      | 4   | 11                   |
| Müfettiş Yard.       | 2      | 4   | 6                    |
| Özel Kalem Müd.      | 1      | 0   | 1                    |

| UNVANI                 | TOPLAM |     | KADRO SAYISI TOPLAMI |
|------------------------|--------|-----|----------------------|
|                        | DOLU   | BOŞ |                      |
| Şube Müdürü            | 33     | 35  | 68                   |
| Uzman                  | 4      | 3   | 7                    |
| Uzman (Özel.1-12)      | 5      | 35  | 40                   |
| Mali Hizmet Uzmanı     | 1      | 7   | 8                    |
| AB Uzmanı              | 7      | 1   | 8                    |
| APK Uzmanı             | 7      | 0   | 7                    |
| Eğitim Uzmanı          | 0      | 3   | 3                    |
| Savunma Uzm.           | 0      | 4   | 4                    |
| Siv. Sav.Uzmanı        | 4      | 0   | 4                    |
| Mali Hizmet Uzman Yrd. | 0      | 4   | 4                    |
| Araştırmacı (Öz..1-13) | 41     | 49  | 90                   |
| Mütercim               | 1      | 3   | 4                    |
| Programcı              | 1      | 3   | 4                    |
| Çözümleyici            | 0      | 2   | 2                    |
| AB Uzman Yrd.          | 1      | 6   | 7                    |
| Kor.ve Güv.Şefi        | 0      | 1   | 1                    |
| Şef                    | 68     | 12  | 80                   |
| Şef (Özelleş.3-12)     | 18     | 37  | 55                   |
| Ayniyat Saymanı        | 1      | 0   | 1                    |
| Memur                  | 64     | 16  | 80                   |
| Ambar Memuru           | 1      | 2   | 3                    |
| Kor.ve Güv.Gör.        | 16     | 0   | 16                   |
| Santral Memuru         | 1      | 0   | 1                    |
| Satınalma Mem.         | 1      | 0   | 1                    |
| Mutemet                | 1      | 0   | 1                    |
| Harita Mutemedi        | 0      | 1   | 1                    |
| Sekreter               | 6      | 5   | 11                   |
| Bilgisayar İşletm.     | 58     | 17  | 75                   |
| Veri Haz.Kont.İşl.     | 42     | 16  | 58                   |
| Şoför                  | 15     | 4   | 19                   |
| Diş Tabibi             | 1      | 0   | 1                    |
| Daire Tabibi           | 1      | 1   | 2                    |
| Hemşire                | 2      | 0   | 2                    |
| Laborant               | 0      | 1   | 1                    |

| UNVANI             | TOPLAM     |            | KADRO SAYISI TOPLAMI |
|--------------------|------------|------------|----------------------|
|                    | DOLU       | BOŞ        |                      |
| APK Uzmanı         | 7          | 0          | 7                    |
| Mühendis           | 151        | 47         | 198                  |
| Kimyager           | 2          | 0          | 2                    |
| İstatistikçi       | 1          | 1          | 2                    |
| Ekonomist          | 1          | 0          | 1                    |
| Tekniker           | 28         | 1          | 29                   |
| Teknisyen          | 20         | 7          | 27                   |
| Topoğraf           | 3          | 1          | 4                    |
| Teknisyen Yrd.     | 1          | 0          | 1                    |
| Hizmetli           | 4          | 14         | 18                   |
| Aşçı               | 0          | 1          | 1                    |
| Bekçi              | 3          | 1          | 4                    |
| Dağıtıcı           | 1          | 2          | 3                    |
| <b>T O P L A M</b> | <b>682</b> | <b>389</b> | <b>1071</b>          |

**NOT: Birim amirleri statüsünde olan, Teftiş Kurulu Başkanı, Strateji Geliştirme Başkanı, BİK Daire Başkanı, AB Koordinasyon Daire Başkanı, Savunma Sekreteri kadroları vekaleten yürütülmektedir.**

**2006 FAALİYET DÖNEMİ SONU İTİBARIYLA HİZMET SINIFLARINA GÖRE MEMUR KADROLARINI GÖSTERİR TABLO**

**KURUM : ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI**

**TEŞKİLATI :MERKEZ**

**BÜTÇE TÜRÜ : GENEL**

| SINIFLAR            | DERECELER |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     | KADRO SAYISI TOPLAMI |      |     |      |     |        |      |
|---------------------|-----------|-----|------|-----|------|-----|------|-----|------|-----|------|-----|------|-----|------|-----|------|-----|------|-----|------|-----|------|-----|------|-----|------|-----|----------------------|------|-----|------|-----|--------|------|
|                     | 1         |     | 2    |     | 3    |     | 4    |     | 5    |     | 6    |     | 7    |     | 8    |     | 9    |     | 10   |     | 11   |     | 12   |     | 13   |     | 14   |     |                      | 15   |     | 1-13 |     | TOPLAM |      |
|                     | DOLU      | BOŞ | DOLU | BOŞ | DOLU | BOŞ | DOLU | BOŞ | DOLU | BOŞ | DOLU | BOŞ | DOLU | BOŞ | DOLU | BOŞ | DOLU | BOŞ | DOLU | BOŞ | DOLU | BOŞ | DOLU | BOŞ | DOLU | BOŞ | DOLU | BOŞ |                      | DOLU | BOŞ | DOLU | BOŞ |        |      |
| <b>G.İ.H.S.</b>     | 102       | 77  | 0    | 6   | 87   | 26  | 17   | 17  | 74   | 24  | 25   | 11  | 31   | 7   | 31   | 15  | 8    | 4   | 10   | 2   | 6    | 1   | 1    | 0   | 0    | 1   |      |     |                      |      | 64  | 121  | 456 | 312    | 768  |
| <b>T.H.S.</b>       | 78        | 11  | 18   | 2   | 31   | 1   | 15   | 2   | 47   | 25  | 9    | 10  | 10   | 5   | 4    | 1   |      |     |      |     | 1    | 0   |      |     |      |     |      |     |                      |      |     |      | 213 | 57     | 270  |
| <b>S.H.S.</b>       | 1         | 1   |      |     | 1    | 0   | 0    | 1   | 2    | 0   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |                      |      |     | 4    | 2   | 6      |      |
| <b>Y.H.S.</b>       |           |     |      |     |      |     |      |     | 4    | 2   | 1    | 1   | 3    | 5   | 1    | 8   | 0    | 2   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |                      |      |     | 9    | 18  | 27     |      |
| <b>GENEL TOPLAM</b> | 181       | 89  | 18   | 8   | 119  | 27  | 32   | 20  | 127  | 51  | 35   | 22  | 44   | 17  | 36   | 24  | 8    | 6   | 10   | 2   | 7    | 1   | 1    | 0   | 0    | 1   |      |     |                      |      | 64  | 121  | 682 | 389    | 1071 |

## 5- Sunulan Hizmetler :

Bakanlığımız bağlı ve ilgili kuruluşları (TEDAŞ dahil), 120 bin kişinin üzerinde personeli ile yurt çapında yaklaşık 10.000 km doğal gaz iletim-dağıtım hattı, 46.000 km elektrik nakil hattı ve şebekeleri, 840.000 km elektrik dağıtım şebekesi, barajlar, sulama tesisleri, içme suyu, petrol ve madencilik alanlarında yaklaşık 65 milyar dolar hacminde bir piyasada, üretim, yatırım ve işletme faaliyetlerini en iyi şekilde yerine getirmek üzere Bakanlığımız koordinasyonunda yakın işbirliği içinde hizmetin sunulması için büyük çaba göstermektedirler. Enerji, su ve madencilik faaliyetleri küresel ve bölgesel boyutları ile ele alınmakta ve ülkemizin jeostratejik konumu dikkate alınarak, ulusal çıkarlarımızı gözetilen politika ve projeler geliştirilip uygulamaya konulmaktadır.

Elektrik ve doğal gazdan sonra petrol piyasası ve LPG piyasasında yapılan yeni düzenlemelerle bu sektörlerde faaliyet gösteren kişiler yeni piyasa koşullarında faaliyetlerini sürdürmeye başlamışlardır. Petrol ürünleri fiyatlarında ve ithalatında kısıtlamalara 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren son verilerek, serbest piyasa dönemine geçilmiştir. Her iki sektörde faaliyetler lisans kapsamına alınarak, disiplinsizlik (vergi kaçakları ve kalitesiz ürün arzı) kanun gücü ile yaptırımlara maruz bırakılmıştır.

“Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun” ile yenilenebilir enerji kaynaklarından özel sektör marifetiyle elektrik üretimi yapılması imkanı sağlanmıştır. Faaliyetler lisans kapsamına alınarak, yatırımcılara ülkemizin rüzgar, kanal tipi hidro ve küçük rezervuarlı hidro elektrik üretimi için fizibilite yapabilmeleri sağlanmıştır. Son olarak yapılan düzenleme ile anılan Kanunun uygulama maddesi değiştirilmiş ve özel sektöre daha cazip bir yatırım ortamı sağlanması hedeflenmiştir. Bu çerçevede, yenilenebilir enerji kaynaklarından üretilecek elektrik enerjisine perakende satış şirketleri tarafından verilecek alım garantisinin süresi 7 yıldan 10 yıla çıkarılmış ve fiyat aralığı 5-5,5 Euro cent/kWh'e getirilmiştir. DSİ Genel Müdürlüğünün portföyündeki projeler su kullanım hakkı ile özel sektöre devredilmektedir. Bir yandan da stratejik önemi haiz büyük projelere bütçe kısıtlarına rağmen başlanmaktadır.

Bununla birlikte, EİEİ, rüzgara dayalı elektrik üretimi yapacak yatırımcılara hizmet etmek üzere “Ülke Rüzgar Potansiyeli Haritası” çalışmalarını tamamlamıştır.

Maden Kanununda değişiklik yapılarak sektörün ihtiyaç duyduğu tek bir mevzuat oluşumu sağlanmıştır. Kanun ile ürettiği madeni yurt içinde ve kendi tesisinde işleyip ek katma değer sağlayanlardan Devlet Hakkının %50 daha az alınması öngörülerek sektörde cevher

zenginleştirme ve nihai ürünlere yönelik yatırımlar teşvik edilmiştir. Bu kapsamda mermer, bor gibi önemli madenlerimizde hızlı ihracat artışları sağlanmıştır. 2002 yılında yaklaşık 700 milyon dolar olarak gerçekleşen maden ihracatımız, artarak devam etmiş ve 2004 yılında 1,2 milyar dolara, 2005 yılında da yine bir önceki yıla göre %26,3 artışla 1,5 milyar dolara yükselmiştir. 2006 yılı sonunda toplam maden ihracatı 2 milyar doları aşmıştır.

Kamunun elindeki kömür sahaları, rödovansla özel sektör işletmeciliğine açılmaktadır. Bu şekilde yeni üretim ve istihdam oluşturulmakta, yerel faydanın yanı sıra enerji üretiminde yerli kaynaklarımızın payı artırılmaktadır.

Öte yandan, petrol ihtiyacımızın mümkün olduğu ölçüde yerli üretimle karşılanması için ülkemizde petrol arama faaliyetlerine ivme kazandırılması yanı sıra, yatırımcılar için istikrarlı ve güvenli bir ortamın yaratılması ve Petrol Kanununun günümüz şartlarına uyumunu sağlamayı teminen uzunca bir süre yürütülen çalışmalar neticesinde hazırlanan Yeni Petrol Kanunu Yüce Meclisimizce kabul edilmiştir.

Çalışmaları 2006 yılı içinde tamamlanan ve 2007 yılı başında yüce Meclisimizde kabul edilen "Enerji Verimliliği Kanunu"nda enerjinin verimli kullanımına ilişkin düzenlemelere yer verilmiş ve bu alandaki önemli potansiyelin kullanılması hedeflenmiştir.

Ar-Ge'ye verilen önem çerçevesinde, Birleşmiş Milletler Sınai Kalkınma Teşkilatı (UNIDO) ile imzalanan Güvence Fonu Anlaşması uyarınca İstanbul'da kurulmuş olan Uluslararası Hidrojen Enerjisi Teknolojileri Merkezi; hidrojen enerjisi ekonomisi, çevre ilişkileri, üretim teknolojileri, depolama teknikleri, taşıma sistemleri, taşıtlar üzerindeki uygulamalar ve yakıt pilleri konularında faaliyet göstermektedir.

Dünyadaki bor rezervlerinin %72'sine sahip olan ülkemizde bor cevheri, bor konsantresi, rafine bor ürünleri ve borik asit üretimleri önemli seviyelere ulaşmış bulunmaktadır. Bu noktada, önümüzdeki on yıl içindeki hedef, bor uç ürünlerine yönelerek ülkemizi bir dünya merkezi haline getirmek, teknoloji ve üretimde dünya liderliğine soyunmaktır. Bu amaçla BOREN olarak isimlendirilen Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü kurulmuş ve bor kullanım alanlarının artırılması konusunda önemli mesafeler kat edilmiştir.

Maliyetleri yansıtan fiyatlandırma yapısını esas alan rekabetçi bir elektrik piyasasının oluşturulması hususuna önem verilmektedir. Bu kapsamda, Bakanlığım koordinatörlüğünde ve ilgili kurum/kuruluşların katılımıyla gerçekleştirilen çalışmalar neticesinde; elektrik sektörünün serbestleştirilmesi ve yeniden yapılandırılmasına ilişkin uygulama sürecine ilişkin

başlıca hususların yer aldığı ve ihtiyaç duyulan geçiş döneminin tanımlandığı “Elektrik Enerjisi Sektörü Reformu ve Özelleştirme Belgesi” Yüksek Planlama Kurulunun 17 Mart 2004 tarihli ve 2004/3 sayılı kararı ile kabul edilmiştir. Sektörün özelleştirilmesine yönelik hazırlık çalışmalarında önemli aşamalar kaydedilmiştir.

TEDAŞ, 31 bin çalışanı, 10 milyar YTL’den fazla yıllık cirosu ile 2 Nisan 2004 tarihinde Özelleştirme İdaresine devredilmiştir.

Özelleştirmeler, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından 4046 sayılı Kanun çerçevesinde yapılacak olup, özelleştirmenin hızlandırılması ve kolaylaştırılması açısından gerekli görülen yasal düzenlemeleri içeren 5398 sayılı “Özelleştirme Uygulamalarının Düzenlenmesine ve Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunda ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun” 21 Temmuz 2005 tarihli ve 25882 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Özelleştirme işlemleri için gerekli olan ilave değişiklikleri içeren 5496 sayılı “Elektrik Piyasası Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ise 21 Mayıs 2006 tarih ve 26177 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu kapsamda ilgili kuruluşlar arasında elektrik enerjisi alış verişini düzenleyen Geçiş Dönemi Sözleşmeleri 21.06.2006 tarihinde imza altına alınmıştır. Rekabetçi bir elektrik piyasasının oluşturulması bakımından büyük öneme sahip dengeleme ve uzlaştırma mekanizmasının 01.08.2006 tarihinde nakdi olarak uygulanmasına geçilmiştir. Böylece ikili anlaşmalar pazarını tamamlayıcı nitelikte ve elektrik enerjisinin serbest ve rekabetçi bir piyasada alımı ve satımına ilişkin piyasa ortamı oluşturulmuştur. Dağıtım özelleştirmesinin mümkün olan en kısa sürede tamamlanmasını müteakip, üretim özelleştirmesi de tamamlanacaktır.

4646 sayılı Doğal Gaz Piyasası Kanunu hukuki olarak BOTAŞ’ın tekel konumunu ortadan kaldırmıştır. 4646 sayılı Kanunda öngörüldüğü üzere şehir içi dağıtım lisansları için EPDK tarafından ihaleler düzenlenmektedir. Bununla birlikte, doğal gaz alım anlaşmalarının özel sektöre devri ile ilgili olarak uygulamada karşılaşılan sorunların giderilmesi amacıyla 4646 sayılı Kanunda değişiklik yapılarak 64 LOT (16 milyar m<sup>3</sup>) yani pazarın %64’ü için ihaleye çıkılmıştır. 4 Milyar m<sup>3</sup> karşılığı toplam 16 lot için teklif veren 4 istekliye BOTAŞ Yönetim Kurulu tarafından 30 Kasım 2006 tarihinde devir için yetki verilmiştir. Devir prosedürü devam etmektedir.

## ***Enerji Planlaması Yerli Kaynak Kullanımının Artırılması ve Yatırımlar - Arama ve Üretim Seferberliği***

Ülkemizde, elektrik talebi yıllık ortalama %7'nin, birincil enerji talebi ise %5'in üzerinde bir hızla artış göstermektedir.

2006 yılında, ülkemizin genel enerji tüketimi ise 92,3 Mtep olarak gerçekleşmiştir. Genel enerji talebimizin 2010 yılında 126 milyon TEP'e, 2020 yılında ise 222 milyon TEP'e ulaşması beklenmektedir.

Elektrik enerjisi tüketimi 2005 yılında 161,9 milyar kWh olarak gerçekleşmiş olup, 2006 yılı sonu itibariyle yaklaşık 173 milyar kWh olarak gerçekleşmiştir.

Ülkemizin uzun dönem enerji talebini belirlemek üzere Bakanlığımız koordinatörlüğünde gerçekleştirilen talep projeksiyonu çalışma sonuçlarına göre;

- Genel enerji talebimizin 2010 yılında 126 milyon TEP'e, 2020 yılında ise 222 milyon TEP'e ulaşması beklenmektedir.
- 2005 yılı sonu itibariyle 160.8 milyar kWh olarak gerçekleşen brüt elektrik enerjisi talebinin 2010 ve 2020 yıllarında sırasıyla yüksek senaryoda 242 milyar kWh ve 499 milyar kWh, düşük senaryoda ise 216 milyar kWh ve 406 milyar kWh civarında olması beklenmektedir. 2020 yılında kurulu gücün yüksek senaryoya göre **96.000 MW**, düşük senaryoya göre ise **80.000 MW** civarında olması beklenmektedir.

Gelecekteki elektrik enerjisi talebinin en uygun kompozisyonla ve enerji politikalarımıza uyumlu bir şekilde karşılanabilmesi için yapılan uzun dönem elektrik enerjisi üretim planlama çalışmaları, gelecekteki talebin karşılanması için mevcut ve inşa halinde olan tesislere ilave olarak, 2020 yılına kadar yüksek senaryoya göre yaklaşık **56.500 MW**'lık düşük senaryoya göre ise **40.500 MW**'lık yeni yatırım yapılması gerektiğini ortaya koymaktadır. Bugün itibariyle kurulu gücümüz yaklaşık olarak **39.500 MW** düzeyindedir. Planlama çalışmalarında öncelikle yerli kaynaklarımızın tam olarak değerlendirilmesi hedeflenmiş olup; 2012 yılından itibaren devreye girmek üzere de yaklaşık 5.000 MW toplam kurulu gücünde nükleer santral yapılması öngörülmektedir.

Halen dışa bağımlılık oranımız %72'ler seviyesinde olup, üretim planlamasının gerektirdiği yatırımlar için tedbir alınmaz ise bunun %80'lere yükselme eğiliminde olduğu görülmektedir. Enerji güvenliği açısından dışa bağımlılığı kabul edilebilir düzeylerde tutmak amacıyla,



Bakanlığımız tarafından yerli kaynaklarımız olan kömür ve hidrolik enerjiye gereken önem verilmekte ve istihdam da göz önünde tutularak, elektrik üretiminin bu kaynaklardan sağlanmasına özen gösterilmektedir. Bunun sonucunda elektrik üretiminde ithal kaynaklara olan bağımlılıktaki artış trendinin önüne geçilmiştir.

Bu bakımdan, başlatılan yerli kömür, hidrolik, petrol ve doğal gaz arama ve üretim faaliyetlerine öncelik verilmektedir. Bu alanlarda yatırım ortamının iyileştirilmesine ilişkin düzenlemeler yapılmaktadır. TKİ ve EÜAŞ Genel Müdürlükleri uhdesinde bulunan kömür sahalarının santral yapma koşuluyla özel sektöre devredilmesi ve ekonomiye kazandırılmasına yönelik çalışmalar yapılmaktadır. Ayrıca, özellikle petrol arama ve üretim projelerinde yurtdışında ortaklıklar kurularak önemli mesafeler kat edilmiştir.

Ülkemiz elektrik talebinde önümüzdeki yıllarda ortalama artışın yıllık yüzde 7-8 düzeylerinde olacağı dikkate alındığında, arz-talep dengesine ilişkin olarak yürütülen çalışmalar 2009-2010 yıllarından sonra devreye girecek yeni kapasiteye ihtiyaç olacağını göstermektedir. Bu bakımdan bu sektörde sürdürülen yatırımları hızlandırma yanında yeni yatırımların başlaması için yatırım ortamını iyileştirme ve ihtiyaç duyulan mevzuat düzenlemeleri ile politikaları gerekli Kanun değişiklikleri ile yürürlüğe koyma doğrultusunda çalışmalar yapılmaktadır.

Enerji sektörünün 2020 yılına kadar toplam yatırım ihtiyacı 130 milyar doları bulmaktadır. Bu çerçevede, ihtiyaç duyulan yatırımların mümkün olduğu ölçüde özel sektör tarafından yapılmasını sağlayacak düzenlemeler yanında enerji güvenliği ve politikaları açısından yatırımlarda kamunun rolü önem kazanmaktadır. Esasen bu ihtiyaç, ülkemizin içinde bulunduğu kendine has özel koşullarının gerektirdiği bir düzenleme olarak karşımıza çıkmaktadır. Bununla birlikte, özel sektörün gerek halen yatırım süreci devam eden stratejik önemi haiz projelerde gerekse de yeni yatırımlarda aktif rol üstlenmesi ve bu yatırımları gerçekleştirmesi için yasal, idari ve teknik tüm çalışmalar Bakanlığımızca gerçekleştirilmeye devam edilmektedir. Nükleer enerji yatırımlarının yanında, sınırlı kömür ve hidrolik kaynaklarımızın Avrupa Birliği'ne katılım öncesi ilave çevresel yükümlülük ve zorlamalar ile karşı karşıya kalmadan bir an önce ekonomik olarak kullanılması önem arz etmektedir.

Dolayısıyla rekabetçi, şeffaf, eşit taraflar arasında ayırım gözetmeyen ve istikrarlı bir piyasanın oluşturulmasını öngören reform sürecinde; arz güvenliği yanında ulusal çıkarlarımız ve stratejik amaç ve hedeflerimiz ile uyumlu yatırımların gerçekleştirilmesi için gereken politikaların ve modellerin geliştirilmesi üzerinde önemle durulmakta, AB başta olmak üzere dünya uygulamaları da bu çerçevede yürütülen çalışmalarda dikkate alınmaktadır.

Elektrik üretiminde kullanılan yerli kaynaklarımızdan linyitten elde edilecek elektrik enerjisi üretim potansiyeli toplam 120 milyar kWh/yıl civarında olup, halen bunun 45 milyar kWh/yıllık (%37) kısmı değerlendirilmiş durumdadır. Bu potansiyelin kullanılmasında yerli linyitlerimizin kalitesine uygun teknolojilerin yaygınlaştırılmasına, yeni kurulacak termik santrallerde yüksek verim ve birim enerji başına düşük emisyon elde edecek çevrim teknolojilerinin kullanılmasına Bakanlıkça ayrı bir önem vermekteyiz. Bununla birlikte ülkemizde kömür aramalarının uzunca bir süredir ihmal edildiği malumunuzdur. Bu nedenle, mevcut verilerin ülkemizin kömür potansiyelini tam olarak yansıttığını iddia etmek mümkün değildir. Dolayısıyla, ülkemizin kömür potansiyelini daha doğru bir şekilde belirleyebilmek için, 2005 yılından itibaren başta MTA ve TKİ olmak üzere, ilgili kuruluşlarımızın imkanlarını seferber ederek, bir kömür arama hamlesi başlatılmıştır.

Aynı şekilde ekonomik olarak belirlenen 129 milyar kWh/yıllık Türkiye hidrolik enerji potansiyelinin 45 milyar kWh/yıllık (%36) kısmı işletmede, 14 milyar kWh/yıllık (özel teşebbüs tarafından inşaat yapımı sürdürülen projeler dahil) kısmı inşa halindedir. Ülkemizin teknik ve ekonomik hidroelektrik potansiyelinin yeniden belirlenmesine yönelik çalışmalara DSİ tarafından başlanmıştır. Bu çerçevede, yeni teknolojileri de kullanarak ülkemizin en küçük su kaynaklarının dahi değerlendirilmesi hedeflenmiş ve EİEİ ile DSİ bu doğrultuda gerekli çalışmaları başlatmıştır. Bu amaçla gerçekleştirilmesi gereken teknolojik aşama, küçük HES teknolojisinin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasıdır. Bu çerçevede yıllardır imalatı yapılamayan Mikro ve Küçük Güçlü HES projelendirilmesi ve imalatları TEMSAN tarafından yapılmaya başlanmıştır. Bu konuda özel sektörden de talepler gelmeye başlamıştır.

***Enerji Maliyetlerinin Düşürülmesi Öncelikli Hedefimizdir***  
***Elektrik Fiyatlarına Dört Yıldır Zam Yapılmamaktadır***

Ülkemizde geçmişte uygulanan hatalı politikalar, kayıp ve kaçaklar sonucunda enerjinin maliyeti oldukça artmış, dolayısıyla elektrik enerjisi fiyatları yükselmiştir. Bu durum, sanayi üretimi önünde en önemli engel olarak ortaya çıkmakta, enerji tüketimini caydıran, büyümeyi yavaşlatan, yerli sanayimizin rekabet gücünü azaltan ve yabancı sermaye yatırımlarını engelleyen sonuçlar doğurmaktadır.

Bakanlığımızca ülkenin üretim ve istihdam sorunlarının çözümüne katkı sağlamak ve sanayi ürünlerinin uluslararası pazarlarda rekabet gücünü artırmak amacıyla, özellikle sanayinin önündeki engellerden biri olan elektrik enerjisi fiyatının aşağı çekilmesi için mümkün olabilen tüm tedbirler alınmaktadır.

Gerek piyasa yapısına uyum sağlanması, gerekse, tespit edilen olumsuzlukların giderilmesi için Yap-İşlet-Devret ve Yap-İşlet projeleri hakkında çalışmalar sürdürülmektedir. Kuruluşlarımız arasında yüksek düzeyde koordinasyon tesis edilerek yapılan uygulamalar sonucunda ortalama elektrik üretim maliyetinde önemli düşüşler sağlanmıştır.

Böylelikle; Kasım 2002-Ekim 2006 döneminde elektrik enerjisi satış tarifelerinde herhangi bir artış yapılmamış bilakis sanayide kullanılan elektriğin fiyatı ortalama %6,5, konutlarda kullanılan elektriğin fiyatı ise ortalama %1,5 oranında indirilmiştir. Elektrik enerjisi satış fiyatlarındaki bu iyileştirmeler enflasyonun düşük çıkmasında ve ekonomik büyüme üzerinde önemli bir paya sahiptir. Yıllık enflasyon göz önüne alındığında elektrik fiyatlarındaki bu indirimlerin başta sanayicimiz olmak üzere tüm vatandaşlarımızın bütçesine olan olumlu etkisi çok ciddi boyutlara ulaşmakta ve sanayimizin rekabet gücüne önemli katkılarda bulunmaktadır.

Doğal gaz satış fiyatını etkileyen unsurların başında alım fiyatları ve döviz kurundaki değişiklikler gelmektedir. 2003 yılı sonundan itibaren petrol fiyatlarında başlayan artışlar ve halen yüksek düzeyini koruyan fiyatlar doğal gaz alım maliyetlerini artırmış olmasına rağmen bu artışlar satış fiyatlarına ekonomide asgari düzeyde etki yaratacak şekilde yansımıştır.

Gaz Alım Anlaşmalarımızın bulunduğu ülkelerle fiyat revizyon dönemlerinde yapılacak müzakerelerde mümkün olabilecek en uygun fiyatlarla doğal gaz alımı için gerekli girişimlerimiz sürdürülmektedir.

### ***Özel Sektör ile Yapılan İmtiyaz ve Uygulama Sözleşmeleri – Tahkim Davaları***

Geçmiş dönem uygulamalarının bir sonucu olarak, üretim ve dağıtım tesislerinin işletme haklarının devri ile Yap-İşlet-Devret projeleri için Bakanlığımız aleyhine açılan on sekiz adet tahkim davasında talep edilen tazminat yaklaşık 1,8 milyar dolardır. Bakanlığımız aleyhine kesinleşen tazminat tutarı yaklaşık 200 milyon dolardır.

Ayrıca Çukurova Elektrik A.Ş. ve Kepez Elektrik T.A.Ş.'nin hisselerine sahip olduğunu beyan eden Güney Kıbrıs menşeli bir Şirket tarafından Devletimiz aleyhine Uluslararası Yatırım Uyuşmazlıkları Çözüm Merkezi nezdinde başlatılan ve 10,1 milyar dolar tazminat talepli tahkim davası süreci devam etmektedir.

Yine Çukurova Elektrik A.Ş. ve Kepez Elektrik T.A.Ş.'nin hissedarı olduğunu iddia eden Polanya menşeli "Cementownia Nowa Huta" tarafından Uluslararası Yatırım Uyuşmazlıkları Çözüm Merkezi nezdinde 4,6 milyar dolar tazminat talepli tahkim başvurusu yapılmıştır.

Bu dava da dahil olmak üzere halen devam eden tahkim davalarında talep edilen toplam tazminat tutarı 16,5 milyar dolardır.

***Enerjide Uluslararası ve Bölgesel Girişimler - Uluslararası Projeler Bağlamında önemli çalışmalar ile Ülkemizin jeopolitik konumunun getirdiği avantajların mümkün olan en iyi şekilde kullanılması hedeflenmiştir.***

Gelecek 25 yıl içerisinde %60 oranında artması beklenen dünya enerji tüketiminin büyük bir bölümünün içinde bulunduğumuz bölgeden karşılanacağı öngörülmektedir. Dünya petrol ve doğal gaz rezervinin yaklaşık %75'i Orta Doğu, Avrupa, Rusya ve Orta Asya ülkelerinde bulunmaktadır. Orta Asya'daki rezervler dünya enerji talebini karşılamada önemli bir alternatif kaynak olarak ortaya çıkmaktadır. Türkiye, gerek coğrafi, gerekse jeopolitik konumu ile Orta Doğu ve Orta Asya'nın üretiminin dünya pazarlarına ulaşmasında hem bir köprü hem de bir terminal olma özelliğini taşımaktadır.

Geliştirilen önemli uluslararası projeler ile ülkemizin dünya enerji sistemine entegrasyonu sağlanacak olup, bu yolla tüketici batılı ülkeler ve üretici komşularımız ile ortak çıkarlar tesis edici adımlar atılmaktadır. Bu projeler bölgenin politik ve ekonomik istikrarını artıracak, bölge ülkelerinin kalkınmasına büyük katkı sağlayacaktır. Bu çerçevede Bakanlığımızın yürüttüğü enerji diplomasisi meyvelerini vermeye başlamıştır.

Bakü-Tiflis-Ceyhan Ham Petrol Boru Hattı (BTC) projesi 4 Haziran 2006 tarihinde Ceyhan İhraç Terminali'nden yüklenen ilk petrol tankeri ile işler hale gelmiş olup, Azeri petrolünün uluslararası pazarlara taşınması başlamıştır. 13 Temmuz 2006 tarihinde gerçekleştirilen Resmi Açılış Töreni esnasında iskeleye yanaşmış olan tanker, yüklemesi yapılan dokuzuncu tanker olmuştur.

Diğer bir önemli gelişme ise, Kazak petrolünün BTC Ham Petrol Boru Hattı üzerinden Ceyhan'a taşınmasına ilişkin Hükümetlerarası Anlaşma'nın Kazak ve Azeri Devlet Başkanları arasında 16 Haziran 2006 tarihinde imzalanmış olmasıdır. Söz konusu Anlaşma yılda 25 Milyon Ton Kazak petrolünün BTC Ham Petrol Boru Hattı üzerinden taşınmasını öngörmektedir.

BTC Hattı'nın işletmeye alınması, Irak Türkiye Petrol Boru Hattı'nın tekrar maksimum taşıma kapasitesine ulaşması ve Samsun-Ceyhan Ham Petrol Boru Hattı Projesi'nin hayata geçirilmesi ile Ceyhan Terminali'nin, Akdeniz Bölgesi ve Avrupa genelinde çok önemli bir uluslararası petrol merkezi haline dönüştürülmesi ve dünya piyasalarında etkin olacak bir "Ceyhan Crude Oil Blend" yaratılması mümkün olacaktır.

BTC projesine paralel olarak, Hazar Bölgesi ülkelerinde üretilecek doğal gazın Türkiye'ye, buradan da diğer Avrupa ülkelerine taşınmasını öngören Hazar-Türkiye-Avrupa Doğal Gaz Boru Hattı Projesi de doğu-batı enerji koridoru politikamızda önemli bir yer tutmaktadır. 2007 yılı ilk çeyreği itibarı ile tamamlanması planlanan Azerbaycan-Türkiye Doğal Gaz Boru Hattı (Şah Deniz Projesi, Bakü-Tiflis-Erzurum) projesi; ülkemiz ihtiyaçlarının karşılanmasının yanı sıra, Avrupa pazarına ülkemiz üzerinden gaz nakledilmesi açısından da büyük önem taşımaktadır.

Bakanlığımız Doğu-Batı Enerji Koridoru Politikaları kapsamında BOTAŞ çeşitli uluslararası projeler üzerinde çalışmaktadır. Bu çerçevede geliştirilen Güney Avrupa Gaz Ringi Projesi'nin ilk aşaması olan Türkiye-Yunanistan Doğal Gaz Boru Hattı Projesinin 2007 yılı ortalarında tamamlanarak yılın ikinci yarısından itibaren Yunanistan'a doğal gaz nakline başlanması hedeflenmiştir.

Güney Avrupa Gaz Ringi Projesi'nin bir sonraki aşaması; Türkiye-Yunanistan Doğal Gaz Boru Hattı'nın, Adriyatik Denizi'nden geçecek bir hat ile İtalya'ya uzatılmasıdır. Yunanistan pazarı sonrasında inşa edilecek İtalya bağlantısı ile söz konusu hat üzerinden taşınacak toplam gaz miktarının yaklaşık 12 milyar m<sup>3</sup>/yıl seviyesine çıkarılması planlanmaktadır. Bu miktarın 3.6 milyar m<sup>3</sup>'ü Yunanistan'a, 8.4 milyar m<sup>3</sup>'ü ise İtalya'ya taşınacaktır.

Ayrıca, Hazar Bölgesi ve Orta Doğu doğal gaz rezervlerini talebi yoğun Avrupa pazarlarına ulaştırmayı öngören Türkiye-Bulgaristan-Romanya-Macaristan-Avusturya Doğal Gaz Boru Hattı Projesi (Nabucco Projesi) üzerinde çalışmalar sürdürülmektedir. Avrupa'ya açılan ikinci kapımız olma niteliğindeki bu güzergah Bulgaristan'dan başlayıp, Romanya, Macaristan güzergahını izleyerek Avusturya'ya ulaşacaktır. Türkiye sınırından Avusturya'daki bağlantı noktasına kadar toplam 3.300 km. uzunluğunda olması öngörülen Nabucco Doğal Gaz Boru Hattı, minimum 25 maksimum 31 milyar m<sup>3</sup>'lük yıllık taşıma kapasitesine sahip olacaktır. Toplam maliyeti 4,6-5,08 milyar Euro olan doğal gaz boru hattının 2012 yılında ilk kapasite ile devreye alınması planlanmaktadır.

Yine, Mısır doğal gazının Ürdün ve Suriye üzerinden Türkiye'ye ulaştırılmasına ilişkin Proje ile ilgili gelişmeler görüşülmüş ve bir eylem planı oluşturulmuştur.

Irak-Türkiye Doğal Gaz Projesi ile Irak'ta bulunan doğal gaz sahalarının geliştirilerek, üretilecek olan 10 milyar m<sup>3</sup>/yıl gazın bir boru hattı ile Türkiye'ye getirilmesi amaçlanmaktadır. Bu kapsamda, Türk tarafını oluşturan şirketler, projeye ilgi duyan uluslar arası şirketler ile görüşmeler yapmaktadır.

Karadeniz'e akıtılan Rusya Federasyonu, Kazakistan-Tengiz ve/veya Hazar petrollerinin Akdeniz'e inmesini sağlayacak proje, tek ülke geçişli çevreye duyarlı Samsun-Ceyhan Ham Petrol Boru Hattı projesidir. Bu projede Novorossisk-Samsun arasında mekik hizmeti verecek sınırlı sayıda tanker ile Karadeniz'e çıkacak toplam tanker sayısında da önemli azalış olacaktır.

Samsun-Ceyhan ham petrol boru hattı gerçekleştiğinde doğu-batı enerji koridorunun yanı sıra kuzey-güney enerji koridorunun gerçekleştirilmesi yönündeki çalışmalarımız da amacına ulaşmış ve bunun sonucu olarak Ceyhan'ın bir dünya enerji merkezi haline dönüşmesi gerçekleşmiş olacaktır.

İklim Değişikliği Koordinasyon Kurulu'nun (İDKK) çalışma usul ve esasları çerçevesinde teşkil edilen Teknik Çalışma Komisyonu toplantısında, İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi (İDÇS) kapsamında ülkemizin izlediği tutum ve Kyoto Protokolüne ilişkin gelişmeler ele alınmış ve sekiz ayrı konuda çalışma grupları oluşturulmuştur. "Enerji Sektöründe Sera Gazı Azaltımı Çalışma Grubu" ve "Sanayi, Konut, Atık Yönetimi ve Hizmet Sektörlerinde Sera Gazı Azaltımı Çalışma Grubu" koordinatörlüğü görevi Bakanlığımız bünyesinde yürütülmüş olup, söz konusu çalışmalar tamamlanarak sonuçları Çevre ve Orman Bakanlığına iletilmiştir. Bu çerçevede, yenilenebilir enerji kaynakları, enerjinin etkin kullanımı, temiz kömür teknolojileri ve nükleer enerji, sektörel büyümenin sürdürülebilirliği bakımından öne çıkan seçeneklerdir.

Türkiye, Güneydoğu Avrupa'da elektrik ve doğal gaz sektörlerinde yatırım ortamının iyileştirilmesini ve ortak kurallar ekseninde işleyecek AB ile uyumlu piyasaların oluşturulmasını hedefleyen sürece büyük destek vermiş ve çalışmalarda aktif rol oynamıştır. Süreç, 2004 yılının ortalarında bölgesel bir piyasa oluşumu hedefinin çok daha ötesinde yasal yönden bağlayıcı bir anlaşma yoluyla uluslar üstü bir topluluk kurulmasına yönelik bir statü kazanmıştır. Türkiye söz konusu Anlaşma taslağı üzerinde müzakere sürecine de aktif şekilde katılım sağlamış, çalışmalar Bakanlığımız ve Dışişleri Bakanlığı koordinasyonunda ilgili tüm Kurum ve Kuruluşlar ile eşgüdüm içerisinde yürütülmüştür.

Ülkemiz, AB üyesi olmayan Güneydoğu Avrupa Ülkeleri ile Avrupa Topluluğu'nun katılımlarıyla uluslar üstü nitelikte bir enerji topluluğunun oluşturulmasına yönelik Anlaşmanın bazı maddelerine ilişkin teknik ve ekonomik gerekçeli rezervlerine müzakere sürecinde çözüm bulunamamış olması nedeniyle 25 Ekim 2005 tarihinde Atina'da yapılan imza töreninde taraf olmamıştır. Ülkemizin Enerji Topluluğu Anlaşması kapsamındaki rezervleri, çevre kriterleri ve talebi karşılamak üzere gerekli yatırım ihtiyacının büyüklüğü başta olmak üzere ülkemize has özellikler ve jeostratejik konumunun anlaşmada dikkate alınması şeklindedir. Bu nedenle ülkemizin yerli kaynaklarına rezerv koyabilecek bir anlaşma imzalanmamıştır.

Ayrıca Hazar Bölgesi ve Orta Doğu'nun zengin hidrokarbon kaynaklarının komşuluğunda bulunan ülkemiz, Karadeniz Bölgesi enerji sektörü için de stratejik öneme sahiptir. Bu çerçevede Karadeniz Ekonomik İşbirliği Örgütü (KEİ) kapsamında enerji ile ilgili çalışmalara Bakanlığımızca aktif katılım sağlanmaktadır.

### ***Madencilik Sektörünün Geliştirilmesine Yönelik Düzenlemeler Sonucu Üretim ve İhracat Artışları Sağlandı***

Son dönemde yürürlüğe giren yasal düzenlemeler aşağıda özetlenmiştir.

- 3213 Sayılı Maden Kanununun uygulanmasında karşılaşılan sorunların giderilmesi ve Sektörde faaliyet gösteren madencilerimizin karşılaştıkları sorunlara daha hızlı ve daha organize olarak çözüm bulmak amacıyla hazırlanan 3213 Sayılı Maden Kanunu ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına ilişkin 5177 sayılı Kanun 05.06.2004 tarih 25483 sayılı Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe girmiştir.
- 3213 sayılı Maden Kanunu ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin 5177 sayılı Kanunun "Maden Kanunu Uygulama Yönetmeliği" 03.02.2005 tarih 25716 sayılı Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe girmiştir.
- 3213 sayılı Maden Kanunu ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin 5177 sayılı Kanunun "Maden Kanunu 1(a) Grubu Madenleri ile İlgili Uygulama Yönetmeliği" 03.02.2005 tarih 25716 sayılı Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe girmiştir.
- 3213 sayılı Maden Kanunu ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin 5177 sayılı Kanunun 7 nci maddesi gereği Bakanlar Kurulu tarafından çıkarılacak olan Madencilik Faaliyetleri İzin Yönetmeliği Bakanlar Kurulu

Kararı olarak istihsal edilerek 21.06.2005 tarih 25852 sayılı Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe girmiştir.

- 05.06.2004 tarih ve 25483 sayılı Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren 5177 sayılı 3213 Sayılı Maden Kanunu ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına ilişkin Kanun ve bu Kanuna dayanılarak hazırlanan yönetmelik çerçevesinde uygulamada hedeflerin bazıları gerçekleşmesine rağmen sektör için önemli bazı konularda, (özellikle yatırımcıya ruhsat güvencesinin verilmesi ve 7. Madde ile ilgili izinlerden iş yeri açma izin belgesinin alınması işlemlerinde özellikle yerel yönetimlerden kaynaklanan çeşitli problemler nedeniyle nihai izin olan maden işletme izninin verilmesi işlemlerinde) gecikmeler yaşanmış ve bu sorunun giderilmesi amacıyla Maden Kanunu Uygulama Yönetmeliğinde Değişiklik yapılmasına Dair Yönetmelik 18.07.2006 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Yapılan bu yasal düzenlemeler ile;

- Madencilik sektörü tek bir yasal çatı altında toplanarak sektörün arzuladığı tek mevzuat gerçekleştirilmiştir.
- Yatırımcıya daha fazla ruhsat güvencesi getirilmiştir.
- Madencilik faaliyetlerinin tabi olduğu izinlerin alınması basitleştirilmiş, bürokratik işlemler azaltılmış ve yasaklar yerine izin işlemlerinin belirli kurallar dahilinde ve Bakanlığımız koordinatörlüğünde alınması esası getirilmiştir.

Yeni düzenleme ile madencilik faaliyetleri için ÇED izinlerinin alınması işlemleri bir disiplin altına alınmış, süre kısaltılmış, bu konuda karşılaşılan güçlükler ortadan kaldırılmış ve sektör yatırımcılar için daha cazip bir hale getirilmiştir.

Madencilik faaliyetleri için alınması gereken izinler ile ilgili karşılaşılan sorunların giderilmesi amacıyla da 18 Temmuz 2006 Tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Maden Kanunu Uygulama Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik ile yeni düzenleme yapılmıştır.

Gerek 5177 sayılı Kanun ve gerekse yönetmelikler ile hem bölgesel kalkınma hem de ülke ekonomisine önemli katkı sağlanması hedeflenmiştir. 2006 yılı içerisinde 24.831 adet sahanın ihale işlemleri başlatılmış, 08.12.2006 tarihi itibarı ile 23.707 adet sahanın ihalesi sonuçlandırılmış ve 20.991.286,46 YTL ihale geliri elde edilmiştir. İhale işlemleri devam etmektedir.



Bakanlık olarak sahaların ihale edilmesinde, ihale gelirlerinden ziyade öncelikle atıl durumdaki sahaların işletmeye açılarak ekonomiye kazandırılması amaçlanmıştır. Böylece yeni istihdam yaratılarak ülke ekonomisine ek katma değer sağlanacaktır.

Yeni Maden Kanununun yürürlüğe girmesinden sonra sektörde yeni bir hareketlenme başlamış, önceki yıllara göre hem ruhsat müracaatlarında, hem de üretim – satış ve GSMH içindeki sektörün payında önemli miktarda artış olmuştur.

1994-2004 yılları arasında ortalama 5.528 adet maden ruhsatı müracaatı yapılırken, 2005 yılında 15.149 adet maden ruhsatı müracaatı yapılmış olup, 2006 yılında ise (08.12.2006 tarihi itibarı ile) 17.102 adede ulaşmıştır. 2002 yılında yaklaşık 700 milyon dolar olarak gerçekleşen maden ihracatımız, artarak devam etmiş ve 2004 yılında 1,2 milyar dolara, 2005 yılında da yine bir önceki yıla göre %26,3 artışla 1,5 milyar dolara yükselmiştir. Bu değer içindeki en fazla ihraç edilen maden ürün grupları arasında Doğaltaşlar 805,6 milyon dolar ve %53 payla ilk sırada yer almıştır. Bu ürün grubunu 379,9 milyon dolar ve %25 payla Endüstriyel Hammaddeler, 278,7 milyon dolar ve %18 payla Metalik Cevherler takip etmektedir.

2006 yılı maden ihracatımız ise 7 Aralık 2006 tarihi itibarı ile bir önceki yılın aynı dönemine göre %36,4 oranında artarak toplam 1,9 milyar dolara ulaşmıştır. 2006 yılı sonunda toplam maden ihracatı 2 milyar doları aşmıştır.

## **6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi :**

Bilindiği üzere iç kontrol; idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan mali ve diğer kontroller bütünüdür.

Bu bağlamda; Avrupa birliği tarafından Ülkemize sağlanan katılım öncesi mali yardımın 2003 yılı programı kapsamında, “ Türk Kamu İç Mali Kontrol Sisteminin Uluslararası Standartlar ve AB Uygulamaları ile Uyumlaştırılması Projesi” Fransa Ekonomi, Maliye ve Endüstri Bakanlığı ile Maliye Bakanlığımız tarafından ortaklaşa yürütülmektedir. Bu proje kapsamında diğer İdareler ile birlikte Bakanlığımız da pilot kuruluş olarak seçilmiştir. Pilot kuruluş olmamız nedeniyle, Bakanlığımız personeline 2006 yılının muhtelif tarihlerinde iç kontrol ve iç denetim

alanlarında eğitimler verilmiştir. Ancak, Maliye Bakanlığı'nca iç kontrol standartları henüz belirlenmediğinden Bakanlığımızda iç kontrol faaliyetleri tam olarak başlatılamamıştır.

Ön mali kontrol; bilindiği üzere harcama birimlerinde işlemlerin gerçekleştirilmesi aşamasında yapılan kontroller ile mali hizmetler birimi tarafından yapılan kontrolleri kapsar. Ön mali kontrol süreci, mali karar ve işlemlerin hazırlanması, yüklenmeye girilmesi, iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesi ve belgelendirilmesinden oluşur.

Kamu idarelerinde ön mali kontrol görevi, yönetim sorumluluğu çerçevesinde yürütülür. Bu nedenle, ön mali kontrole tabi tutulacak harcamalar 02.11.2006 tarih ve 1641 sayılı Bakanlık Makamı Olur'u ile belirtilmiştir. Burada Bakanlığımız harcama birimlerinin Personel Giderleri, Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Piri Giderleri ve Tedavi ve Cenaze Giderleri ön mali kontrol kapsamı dışında tutulmuş, diğer bütün harcamalar limite bakılmaksızın 15.11.2006 tarihinden itibaren Bakanlığımız Strateji Geliştirme Başkanlığı İç Kontrol Dairesi Başkanlığında ön mali kontrol işlemine tabi tutulmuştur.

Ayrıca, Bakanlık Makamınının 02.11.2006 tarih ve 1625 sayılı Olur'u ile 15.11.2006 tarihinden itibaren Bakanlığımıza ait Ön Mali Kontrol İşlem Yönergesi yürürlüğe girmiştir. Bu işlem yönergesi ile iç kontrol ve ön mali kontrole ilişkin olarak yapılan düzenlemeler belirtilmiştir.

15 Kasım 2006 tarihinde ön mali kontrol işlemleri başlatılmış, bu bağlamda Bakanlığımız 13 harcama birimine ait (1,5 ay içerisinde) toplam 350 adet ödeme evrakı kontrol edilmiştir. Bu ödeme evrakları mali mevzuat açısından kontrol edilerek 66 adet ödeme evrakında hata bulunmuş ve ilgili birimlere iade edilerek düzeltilmesi sağlanmıştır.

## **II- AMAÇ VE HEDEFLER**

### **A- İdarenin Amaç ve Hedefleri:**

Ülkemizin kalkınması açısından büyük öneme sahip;

- Enerjiyi verimli üreten ve kullanan,
- Çevreyi asgari düzeyde etkileyen,
- Kaynak çeşitliliğine ve yerli, yeni ve yenilenebilir kaynaklara önem veren,
- Jeopolitik konumumuzu değerlendiren,
- Dışa bağımlılığı en alt düzeye indiren,
- Ar-ge çalışmaları ve yerli teknolojilerle desteklenen,
- Rekabeti öne çıkaran,

- Kamu yararı ve tüketici haklarını gözeterek,
- Serbest piyasa uygulamaları içinde kamu ve özel kesim imkanlarını harekete geçirerek ülke enerji ihtiyaçlarını güvenli, sürekli ve en düşük maliyetlerle karşılayacak,

bir enerji sektörü oluşturmak.

## **B- Temel Politikalar ve Öncelikler:**

Ana politika ve öncelikleri:

- Stratejik petrol ve doğal gaz depolama kapasitesinin artırılması,
- Kaynak ve ülke çeşitlendirilmesi,
- Yerli kaynakların kullanımı ve geliştirilmesine öncelik verilmesi,
- Farklı teknolojilerin kullanımı ve geliştirilmesi ve yerli üretimin artırılması,
- Ülkemizin enerji ticaret merkezi olma potansiyelinden en iyi şekilde yararlanılması,
- Talep yönetiminin etkinleştirilmesi ve verimliliğin artırılması,
- Yakıt esnekliğinin artırılması (üretimde alternatif enerji kaynağı kullanımına olanak sağlanması),
- Orta Doğu ve Hazar petrol ve doğal gazının piyasalara ulaştırılması sürecine her aşamada katılım sağlanması,
- Enerji sektörünün, işleyen bir piyasa olarak şeffaflığı ve rekabeti esas alacak şekilde yapılandırılması,
- Bölgesel işbirliği projelerine katılım ve entegrasyon,
- Her aşamada çevresel etkileri göz önünde bulundurmak şeklinde özetlenebilir.

Yukarıda ifade edilen politika ve önceliklere ulaşma noktasında; Verimlilik, İletişim, Koordinasyon ve İşbirliğine önem veren bir yönetim anlayışı esas alınarak faaliyet yılı içinde gerekli çalışmalar yapılmıştır.

## **C- Diğer Hususlar:**

Başbakanlık Tasarruf Tedbirleri Genelgelerini uygulayarak, işlemlerimizde azami tasarrufu sağlamak.

## **III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER**

### **A- Mali Bilgiler**

**1- Bütçe Uygulama Sonuçları:** Aşağıda tablo olarak verilmiştir.

## BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

KURUM ADI: 20-ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI

YILI:2006

TABLO-1

| TERTİPLER |    |     |    |            |    |     |    |      |          |    | AÇIKLAMA                                     | BÜTÇE İŞLEMLERİ    |                    |                   | YIL SONU           |                        |               |                          |                      |
|-----------|----|-----|----|------------|----|-----|----|------|----------|----|--|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|------------------------|---------------|--------------------------|----------------------|
| KURUMSAL  |    |     |    | FONSIYONEL |    |     |    | FİN. | EKONOMİK |    |  | BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ  | EKLENEN            | DÜŞÜLEN           | TOPLAM ÖDENEK      | BÜTÇE GİDERİ (HARCAMA) | HARCA MA ORAN | ÖDENEK ÜSTÜ BÜTÇE GİDERİ | İPTAL EDİLEN ÖDENEK  |
| I         | II | III | IV | I          | II | III | IV |      | I        | II |  |                    |                    |                   |                    |                        |               |                          |                      |
| 20        | 01 | 30  | 00 | 01         | 6  | 2   | 26 | 1    | 05       | 2  | BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ BAŞKANLIĞI           | 490.000            |                    |                   | 490.000            | 490.000                | 0,11          |                          |                      |
| 20        | 01 | 30  | 00 | 01         | 6  | 2   |    |      | 07       | 1  | BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ BAŞKANLIĞI           | 3.000.000          |                    |                   | 3.000.000          | 2.161.000              | 0,49          |                          | 839.000              |
| 20        | 01 | 30  | 00 | 01         | 6  | 2   | 40 | 1    | 05       | 2  | MADEN TETKİK VE ARAMA GENEL MÜDÜRLÜĞÜ        | 78.108.000         |                    |                   | 78.108.000         | 78.608.000             | 17,71         | 500.000                  |                      |
| 20        | 01 | 30  | 00 | 01         | 6  | 2   | 40 | 1    | 07       | 1  | MADEN TETKİK VE ARAMA GENEL MÜDÜRLÜĞÜ        | 32.000.000         | 1.173.365          |                   | 33.173.365         | 30.403.365             | 6,85          |                          | 2.770.000            |
| 20        | 01 | 31  | 00 | 01         | 6  | 2   | 27 | 1    | 05       | 2  | TÜRKİYE ATOM ENERJİSİ KURUMU BAŞKANLIĞI      | 28.397.000         |                    |                   | 28.397.000         | 26.489.315             | 5,97          |                          | 1.907.685            |
| 20        | 01 | 31  | 00 | 01         | 6  | 2   |    |      | 07       | 2  | TÜRKİYE ATOM ENERJİSİ KURUMU BAŞKANLIĞI      | 13.050.000         |                    |                   | 13.050.000         | 7.317.000              | 1,65          |                          | 5.733.000            |
| 20        | 01 | 31  | 00 | 01         | 6  | 2   | 39 | 1    | 05       | 2  | ELEKTRİK İŞLERİ ETÜT İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ | 25.507.000         |                    |                   | 25.507.000         | 23.705.000             | 5,34          |                          | 1.802.000            |
| 20        | 01 | 31  | 00 | 01         | 6  | 2   |    |      | 07       | 1  | ELEKTRİK İŞLERİ ETÜT İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ | 3.000.000          |                    |                   | 3.000.000          | 2.899.000              | 0,65          |                          | 101.000              |
|           |    |     |    |            |    |     |    |      |          |    | BAĞLI KURULUŞLAR TOPLAMI                     | 183.552.000        | 1.173.365          |                   | 184.725.365        | 172.072.680            | 38,76         | 500.000                  | 13.152.685           |
|           |    |     |    |            |    |     |    |      |          |    | BAKANLIK MERKEZ                              | 96.702.000         | 211.247.041        | 19.733.691        | 288.215.350        | 271.814.994,13         | 61,24         |                          | 16.400.355,87        |
|           |    |     |    |            |    |     |    |      |          |    | <b>GENEL TOPLAM</b>                          | <b>280.254.000</b> | <b>212.420.406</b> | <b>19.733.691</b> | <b>472.940.715</b> | <b>443.887.674,13</b>  | <b>100,00</b> | <b>500.000</b>           | <b>29.553.040,87</b> |

**FONKSİYONEL VE EKONOMİK SINIFLANDIRMAYA GÖRE GİDER İCMALİ (BİRİNCİ DÜZEY)**

KURUM ADI: 20 – ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI

TABLO-

2

| FONKSİYONEL KODU | AÇIKLAMA                                    | EKONOMİK KODU        |  |                               |                      |                      |                     | TOPLAM                |
|------------------|---|----------------------|--|-------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|-----------------------|
|                  |   | 01                   | 02   | 03                            | 05                   | 06                   | 08                  |                       |
|                  |   | PERSONEL GİDERLERİ   | SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ | MAL VE HİZMET ALIMI GİDERLERİ | CARİ TRANSFERLER     | SERMAYE GİDERLERİ    | BORÇ VERME          |                       |
| 01               | GENEL KAMU HİZMETLERİ                       | 3.544.267,11         | 491.194,56   | 787.288,04                    | 387.509,16           | 0,00                 | 0,00                | 5.210.258,87          |
| 02               | SAVUNMA HİZMETLERİ                          | 204.246,68           | 33.306,86  | 25.501,36                     | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 263.054,90            |
| 03               | KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ          | 0,00                 | 0,00   | 0,00                          | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                  |
| 04               | EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER                 | 6.754.480,16         | 937.632,64   | 192.617.788,41                | 11.070.135,00        | 50.560.633,65        | 4.401.010,50        | 266.341.680,36        |
| 05               | ÇEVRE KORUMA HİZMETLERİ                     | 0,00                 | 0,00   | 0,00                          | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                  |
| 06               | İSKAN VE TOPLUM REFAHI HİZMETLERİ           | 0,00                 | 0,00   | 0,00                          | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                  |
| 07               | SAĞLIK HİZMETLERİ                           | 0,00                 | 0,00   | 0,00                          | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                  |
| 08               | DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ          | 0,00                 | 0,00   | 0,00                          | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                  |
| 09               | EĞİTİM HİZMETLERİ                           | 0,00                 | 0,00   | 0,00                          | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                  |
| 10               | SOSYAL GÜVENLİK VE SOSYAL YARDIM HİZMETLERİ | 0,00                 | 0,00   | 0,00                          | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                  |
| <b>TOPLAM :</b>  |   | <b>10.502.993,95</b> | <b>1.462.134,06</b>                                | <b>193.430.577,81</b>         | <b>11.457.644,16</b> | <b>50.560.633,65</b> | <b>4.401.010,50</b> | <b>271.814.994,13</b> |

## **2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar:**

Tablo-1 Bakanlığımız başlangıç ödenekleri ve yıl sonu harcama sonuçlarını göstermektedir. Söz konusu tablodan da görüldüğü üzere Bakanlığımız bütçesi içerisinde Bor Enstitüsü Kurumu, MTA Genel Müdürlüğü, Türkiye Atom Enerjisi Kurumu ve Elektrik İşleri Etüt İdaresi Genel Müdürlüğüne yapılacak Hazine yardımları Bakanlığımız Bütçesinde bütçelenmekte ve aylık münferit olarak serbest bırakılarak ilgili kuruluşlara aktarılmaktadır. 2006 yılında Bakanlığımız toplam harcamaları 443.887.674 YTL 13 YKR olarak gerçekleştirmiştir. Toplam harcamalar içinde Bakanlık merkez Birimlerinin harcaması % 61,24 Bor Enstitüsünün harcaması %0,60, MTA Genel Müdürlüğünün harcaması %24,56, Türkiye Atom Enerjisi Kurumu'nun harcaması %7,62, EİEİ Genel Müdürlüğünün harcaması %5,99 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo-2 de Bakanlığımız merkez birimlerinin harcamaları fonksiyonel ve ekonomik harcamaları olarak gösterilmiştir. Tabloda görüleceği üzere Bakanlığımız harcamaları 3 fonksiyonele ayrılmaktadır. Bakanlığımız merkez birimlerinin 2006 yılı harcaması 271.814.994 YTL 13 YKR olup, Fonksiyonel sınıflandırma olarak Genel Kamu Hizmetleri harcaması %1,92, Savunma Hizmetleri %0,10 Ekonomik İşler ve Hizmetler %97,99 olarak gerçekleşmiştir. Ayrıca ekonomik sınıflandırma olarak da Personel Giderleri %3,86, Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Pirim Giderleri %0,54, Mal ve Hizmet Alım Giderleri %71,16, Cari Giderler %4,22, Sermaye Giderleri %18,60 ve Borç verme giderleri ise 1,62 olarak gerçekleşmiştir.

## **3- Mali Denetim Sonuçları:**

Başkanlığımız 2006 yılı faaliyetleri ve mali işlemleri ile ilgili olarak herhangi bir denetim geçirmemiştir.

## **4- Diğer Hususlar:**

Bakanlığımız bütçesinin ilk altı aylık uygulama sonuçları; 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 30 uncu maddesi gereğince, Temmuz ayı içerisinde kamuoyuna açıklanmıştır

## B- Performans Bilgileri:

### B.1- Faaliyet ve Proje Özet Bilgileri:

Bakanlığımız merkez birimlerince;

- Bakanlığımıza intikal eden vatandaş dilekçelerinin ve bilgi edinme hakkı çerçevesindeki taleplerinin hızlı bir şekilde sonuçlandırılmasına ilişkin işlemler yürütülmüştür. 01.01.2006 - 31.12.2006 tarihleri arasında Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığına toplam 4811 adet vatandaş başvuru yapılmıştır:
  - Bu Müracaatların; 1992 adedi “3071 Sayılı Dilekçe Hakkının Kullanılması Kanununa” göre yapılmış ve Bakanlığımızca bu yasaya göre değerlendirilerek sonuçlandırılmıştır.
  - 1145 adedi BİMER uygulaması kapsamında Bakanlığımıza yapılan yönlendirmelerdir. Bu yönlendirmeler konularına göre ayırım yapılarak ilgili merkez birimleri ile bağlı, ilgili ve ilişkili kurumlara, valiliklere, diğer Bakanlıklara elektronik ortamda yönlendirilmiştir. Başbakanlığın aylık olarak düzenlediği faaliyet raporlarına göre BİMER sisteminde müracaatlara aynı gün içerisinde işlem yapan Bakanlıklar içerisinde Bakanlığımızda yer almaktadır.
  - 1674 adedi ise “4982 Sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanununa” göre yapılmış başvurulardır. Bu müracaatlar ilgili yasada belirtilen şartlara göre değerlendirilmiştir. Bilgi Edinme Değerlendirme Kurulunun bilgi edinme başvuruları ile ilgili raporlarında da Bakanlığımız çok sayıda başvuru yapılan kurumlar içerisinde yer almaktadır.
- Basın yayın kuruluşları ile gerekli diyalogun kurulması, icraatlar hakkında basın yayın organları aracılığı ile kamuoyuna zamanında ve doğru olarak bilgi aktararak kamuoyunun bilgilendirilmesi, bilinçlendirilmesi ve kamuoyu denetiminin sağlanmasına ilişkin işlemler yürütülmüştür.
- 2006 yılında, Maliye Bakanlığı'nca, Bütçe Çağrısı ve Orta Vadeli Mali Plan; Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'nca, Orta Vadeli Program ve Yatırım Bütçesi Hazırlama Rehberi yayınlanması ile birlikte Temmuz 2006 içerisinde Bakanlığımızın üç yıllık (2007, 2008, 2009) bütçe hazırlama işlemleri başlatılmış, bu bağlamda Maliye Bakanlığı ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı yetkilileri ile müşterek çalışmalar yürütülmüştür. Nihai olarak Bütçe Tasarısı (2007, 2008, 2009) 17 Ekim 2006 tarihinde TBMM Plan-Bütçe Komisyonu'na sunulmak üzere Maliye Bakanlığı'na iletilmiştir.

- Bakanlığımız Bağlı ve İlgili Kuruluşlarının yatırım programının hazırlanması çalışmaları ile buna ilişkin görüşme ve toplantılara katılım sağlanmış, bağlı ve ilgili kuruluşlara gerekli destek verilmiştir.
- 2006 yılı boyunca Bağlı ve İlgili Kuruluşlarımızın yatırım programı alt detay onayları ve yatırım revizyonları ile bunlara ilişkin değerlendirme süreci Bakanlığımız kanalıyla gerçekleştirilmiştir.
- Yüce Meclisimizden Bakanlığımıza intikal ettirilen yazılı ve sözlü soru önergelerine Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşlarla koordinasyon sağlanarak cevap verilmesi faaliyetleri yürütülmüştür.
- Bakanlığımız bilgi-işlem alt yapısını güçlendirmeye yönelik faaliyetlere devam edilmiştir. Bakanlığımız hizmetlerinde kullanılmak üzere 122 adet PC, 122 adet 2007 Office kullanıcı lisansı, 78 adet siyah- beyaz ve 14 adet renkli yazıcı alınmıştır.
- Madencilik faaliyetleri kapsamında;
  - 05.06.2004 tarih ve 25483 sayılı Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren 5177 sayılı 3213 Sayılı Maden Kanunu ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına ilişkin Kanun ve bu Kanuna dayanılarak hazırlanan yönetmelik çerçevesinde uygulamada hedeflerin bazıları gerçekleşmesine rağmen sektör için önemli bazı konularda, (özellikle yatırımcıya ruhsat güvencesinin verilmesi ve 7. Madde ile ilgili izinlerden iş yeri açma izin belgesinin alınması işlemlerinde özellikle yerel yönetimlerden kaynaklanan çeşitli problemler nedeniyle nihai izin olan maden işletme izninin verilmesi işlemlerinde) gecikmeler yaşanmış ve bu sorunun giderilmesi amacıyla Maden Kanunu Uygulama Yönetmeliğinde Değişiklik yapılmasına Dair Yönetmelik 18.07.2006 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

**Madencilik sektöründe 2004 yılından itibaren yapılan yasal düzenleme ve değişiklikler ile;**

- Taşocakları Nizamnamesi, Havza-i Fahmiye ve Maden Kanunu tek bir yasal çatı altında toplanmış, Böylece sektörün arzuladığı tek mevzuat gerçekleşmiştir.
- Kum ve çakıl ruhsatları Maden Kanunu kapsamına alınmıştır.



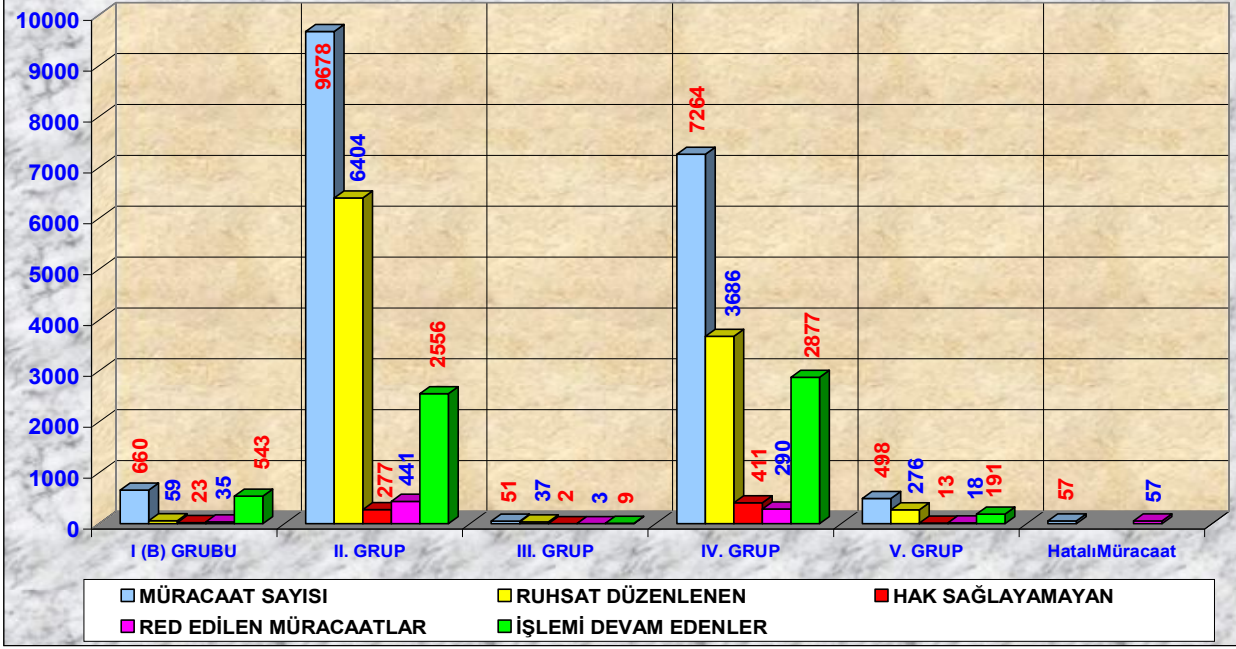
- Yatırımcıya daha fazla ruhsat güvencesi getirilmiştir.
- Madencilik faaliyetlerinin tabii olduğu izinlerin alınmasının basitleştirilmesi, bürokratik işlemlerin azaltılması ve yasaklar yerine izin işlemlerinin belirli kurallar dahilinde ve Bakanlığımız koordinatörlüğünde alınması esası getirilmiştir.
- Devlet hakkının bilânço brüt karı yerine ocak başı satış bedeli üzerinden ödenmesi, Bu kapsamda devlet hakkı olarak; I.Grup ve V.Grup madenler ile mıcır, kaba inşaat, baraj, gölet, liman, yol gibi yapılarda kullanılan her türlü yapı hammaddelerinde ocak başı satış tutarının %4'ü, diğer grup madenlerden de %2'si alınması esası getirilmiştir.
- Madencilik faaliyetlerinin yapıldığı illerin özel idarelerine, devlet hakkının belirli bir oranının aktarılması öngörülmüş, böylece mahalli idarelerin maddi yönden güçlendirilmeleri sağlanırken valiliklerce madencilik faaliyetlerinin takibi için ortam hazırlanmıştır.
- Alan sınırlaması, arama ruhsatı dönemi sonrası işletmeye geçiş için getirilen uygulamalarla, madenciliğin kurumsallaştırılması, daha ciddi, mühendislik ve bilimsel esaslara dayalı madencilik yapılması için ortam oluşturulmuştur.
- İşletme ruhsatlarının üretim yapılmadan atıl bekletilmemesi için getirilen düzenleme ile faaliyette bulunulmayan ve üretim yapılmayan yıllar için ruhsat sahibi belirli miktarda devlet hakkı ödemesi esası getirilmiştir.
- 2006 yılında Bakanlığımızca 10.462 adet ruhsat düzenlenmiştir. Ruhsat sahipleri işletme ruhsatlı yıllık yapılan ocak başı satış tutarları üzerinden madenin cinsine göre %2- %4 oranında devlet hakkını ve çalışma alanının niteliğine göre hazine ve orman paylarını (devlet hakkı tutarının %30'u nispetinde) ödemek zorundadırlar.2005 yılındaki işletme faaliyetleri sonunda hazineye ödenen devlet hakkı miktarı 52.569.260,04 YTL'dir. 2006 yılı devlet hakkı ödemeleri ise Haziran ayı sonuna kadar yatırılacağından burada belirtilmemiştir.

Yukarıda sözü edilen açıklamalara ilişkin tablolar ve grafikler aşağıda belirtilmiştir.

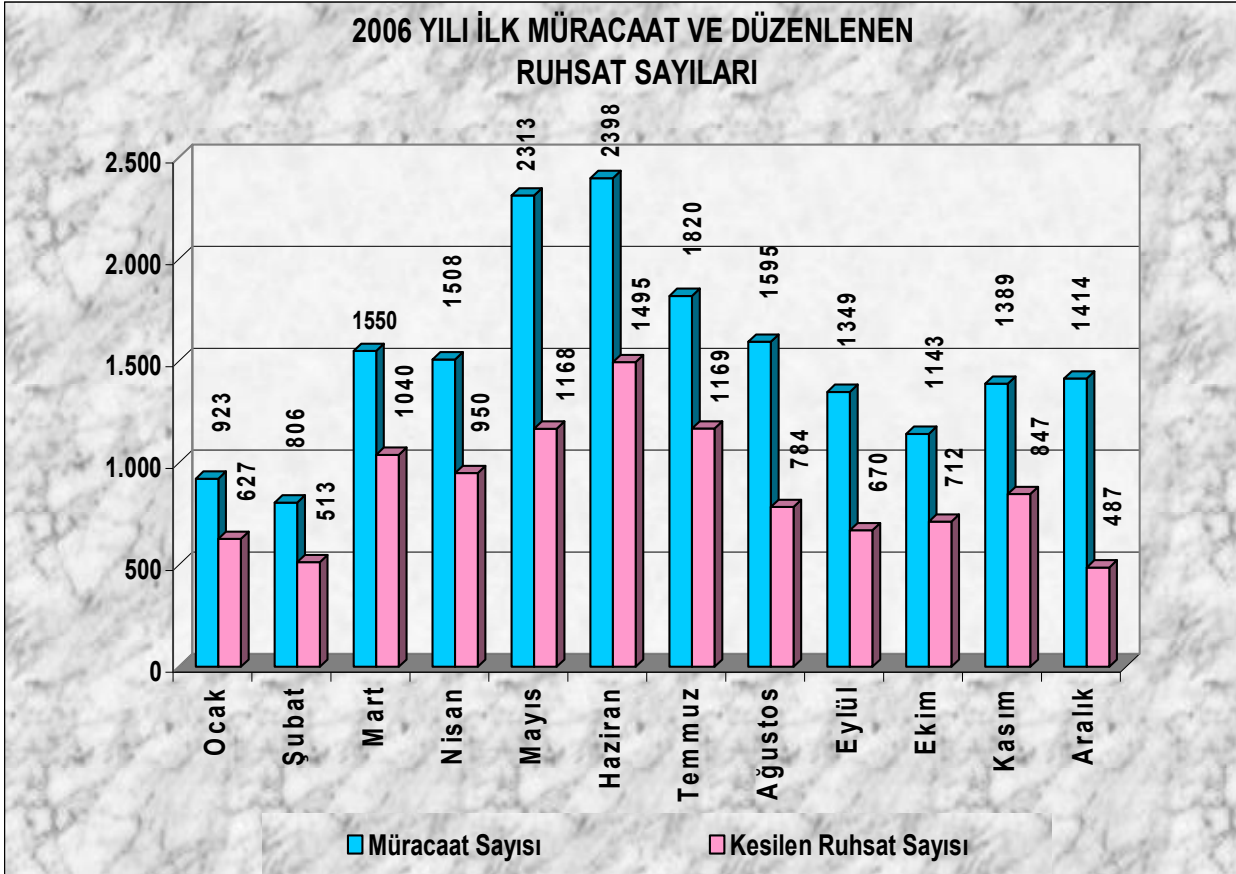
### 2006 YILI MÜRACAATLARININ GRUPLARA GÖRE DAĞILIMI

| Muracaat sonucu                   | Maden Grubu   |            |              |           |              |            |               |
|-----------------------------------|---------------|------------|--------------|-----------|--------------|------------|---------------|
|                                   | Hat.Maden.Gr. | I-B Grubu  | II. Grup     | III. Grup | IV. Grup     | V. Grup    | Toplam        |
| Alan Rezerv Edildi                |               | 5          | 381          | 2         | 155          | 6          | 549           |
| Harç ve Teminatını Yatırmadı      |               | 251        | 2.156        | 7         | 2.688        | 185        | 5.287         |
| İşletme Projesi Bekleniyor        |               | 21         |              |           |              |            | 21            |
| İşletme Projesi Verildi           |               | 213        |              |           |              |            | 213           |
| İşletme Projesi Vermedi           |               | 46         |              |           |              |            | 46            |
| Olur Gereği İhalelik Saha Yapıldı |               | 2          |              |           |              |            | 2             |
| Olur Gereği Pasif Saha Yapıldı    |               | 4          | 2            |           |              |            | 6             |
| Ruhsata Hak Kazandı               |               | 1          | 17           |           | 34           |            | 52            |
| <b>Grup Toplamı</b>               |               | <b>543</b> | <b>2.556</b> | <b>9</b>  | <b>2.877</b> | <b>191</b> | <b>6.176</b>  |
| Hak Sağlayamadı                   |               | 23         | 277          | 2         | 411          | 13         | 726           |
| RED (Saat Yönünde Değil )         |               | 1          | 44           |           | 18           |            | 63            |
| RED (Hatalı Müracaat)             | 53            |            |              | 1         | 3            |            | 57            |
| RED(Kelebek Koordinat)            |               | 12         | 81           |           | 89           | 3          | 185           |
| RED (Maksimum alanı Aştı)         |               | 9          | 130          | 1         | 58           | 5          | 203           |
| RED (Pafta Koor.Uyuş.)            | 4             | 11         | 134          |           | 95           | 10         | 254           |
| RED (4 Paftayı Aştı)              |               | 2          | 52           | 1         | 27           |            | 82            |
| Red Edilen Müracaat Toplamı       | 57            | 35         | 441          | 3         | 290          | 18         | 844           |
| <b>MÜRACAAT GENEL TOPLAM</b>      | <b>57</b>     | <b>660</b> | <b>9.678</b> | <b>51</b> | <b>7.264</b> | <b>498</b> | <b>18.208</b> |
| <b>Ruhsat Düzenlendi</b>          |               | <b>59</b>  | <b>6.404</b> | <b>37</b> | <b>3.686</b> | <b>276</b> | <b>10.462</b> |

## 2006 YILI MÜRACAATLARIN GRUPLARA GÖRE DAĞILIMI

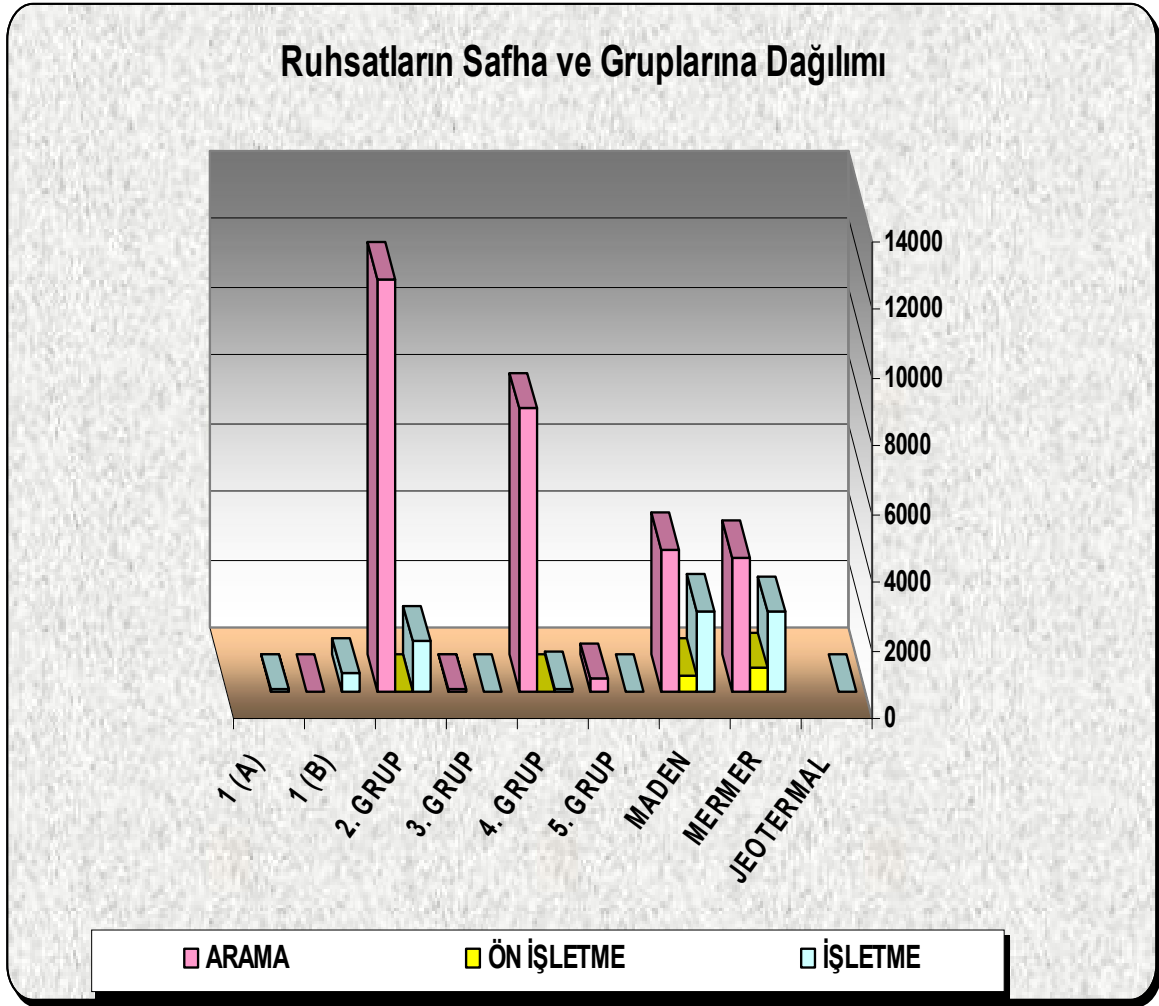


## AYLAR İTİBARIYLA İLK MÜRACAAT VE DÜZENLENEN RUHSAT SAYILARI



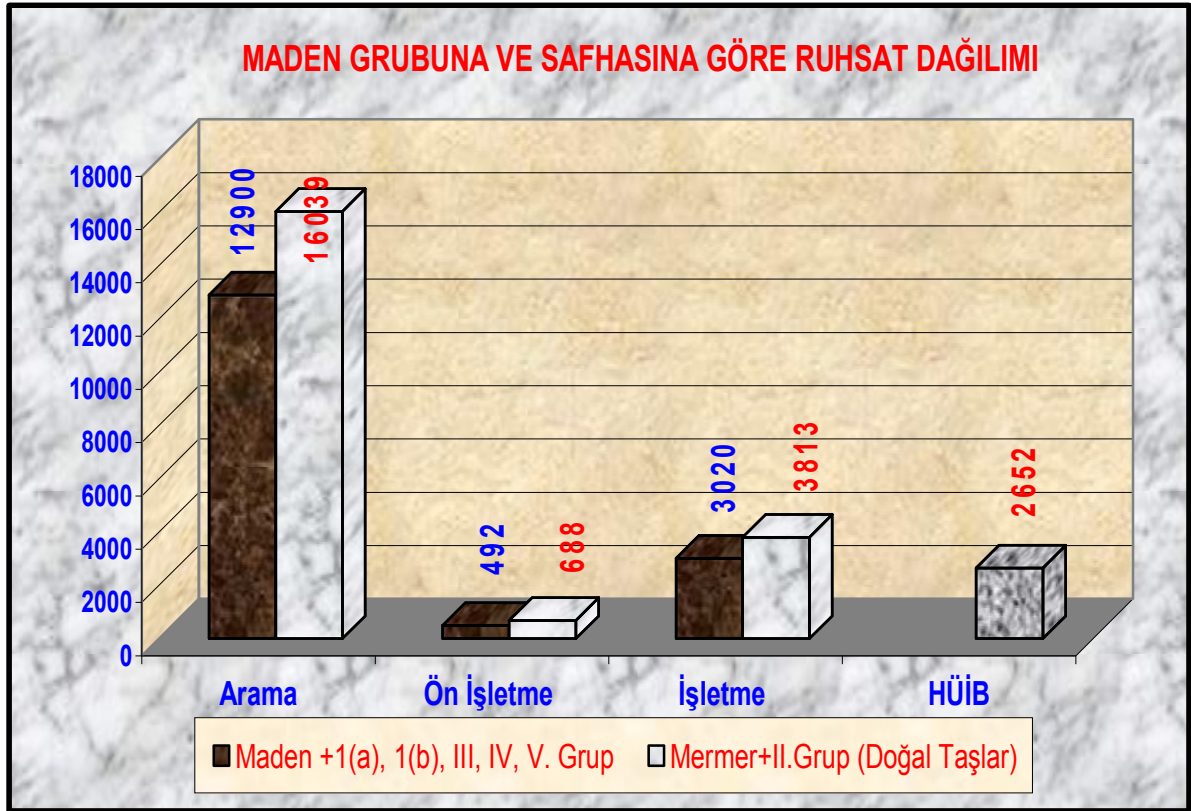
## TÜRKİYE GENELİ RUHSAT DAĞILIMI

| RUHSAT CİNSİ  | 1 (A)     | 1 (B)      | 2. GRUP      | 3. GRUP   | 4. GRUP     | 5. GRUP    | MADEN       | MERMER      | JEOTERMAL KAYNAKLAR | TOPLAM       |
|---------------|-----------|------------|--------------|-----------|-------------|------------|-------------|-------------|---------------------|--------------|
| ARAMA         |           | 5          | 12111        | 59        | 8306        | 347        | 4183        | 3928        |                     | 28939        |
| ÖN İŞLETME    |           |            | 1            |           | 4           |            | 488         | 687         |                     | 1180         |
| İŞLETME       | 56        | 519        | 1474         | 2         | 90          | 1          | 2347        | 2339        | 5                   | 6833         |
| <b>TOPLAM</b> | <b>56</b> | <b>524</b> | <b>13586</b> | <b>61</b> | <b>8400</b> | <b>348</b> | <b>7018</b> | <b>6954</b> | <b>5</b>            | <b>36952</b> |



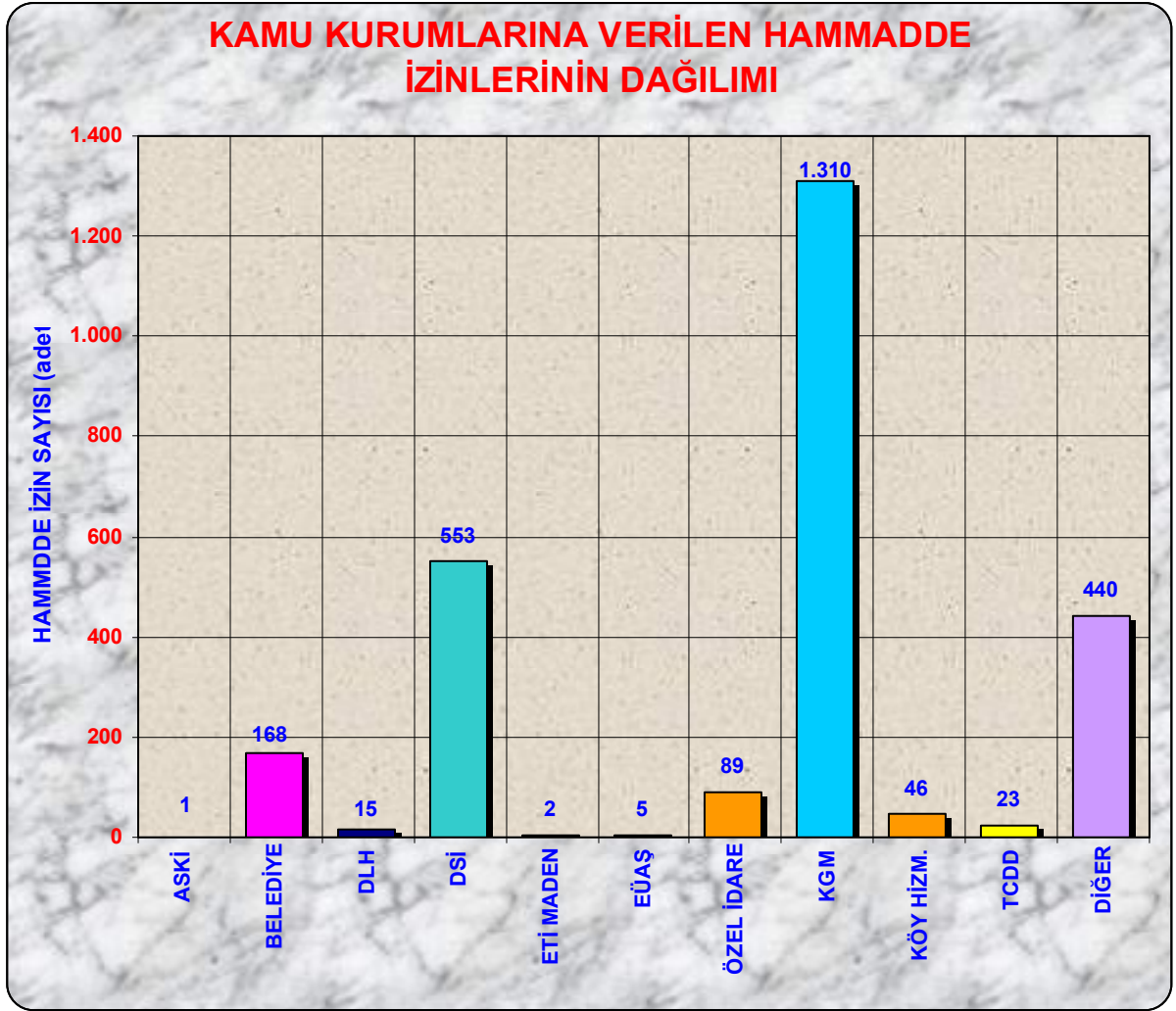
**MADEN GRUPLARINA VE SAFHASINA GÖRE  
RUHSAT DAĞILIMI**

| <b>Ruhsat Aşaması</b> | <b>Maden +I(a), 1(b), III, IV, V. Grup</b> | <b>Mermer+II.Grup (Doğal Taşlar)</b> | <b>Toplam</b> |
|-----------------------|--|--------------------------------------|---------------|
| <b>Arama</b>          | <b>12900</b>                               | <b>16039</b>                         | <b>28939</b>  |
| <b>Ön İşletme</b>     | <b>492</b>                                 | <b>688</b>                           | <b>1180</b>   |
| <b>İşletme</b>        | <b>3020</b>                                | <b>3813</b>                          | <b>6833</b>   |
| <b>Toplam</b>         | <b>16412</b>                               | <b>20540</b>                         | <b>36952</b>  |
| <b>HÜİB</b>           | <b>1044</b>                                | <b>1608</b>                          | <b>2652</b>   |
| <b>Genel Toplam</b>   | <b>16412</b>                               | <b>20540</b>                         | <b>39604</b>  |



## HAMMADDE ÜRETİM İZİNLERİ

| KURUMLAR    | ASKİ | BELEDİYE | DLH | DSİ | ETİ MADEN | EÜAŞ | ÖZEL İDARE | KGM  | KÖY HİZM. | TCDD | DİĞER | TOPLAM |
|-------------|------|----------|-----|-----|-----------|------|------------|------|-----------|------|-------|--------|
| İZİN SAYISI | 1    | 168      | 15  | 553 | 2         | 5    | 89         | 1310 | 46        | 23   | 440   | 2652   |



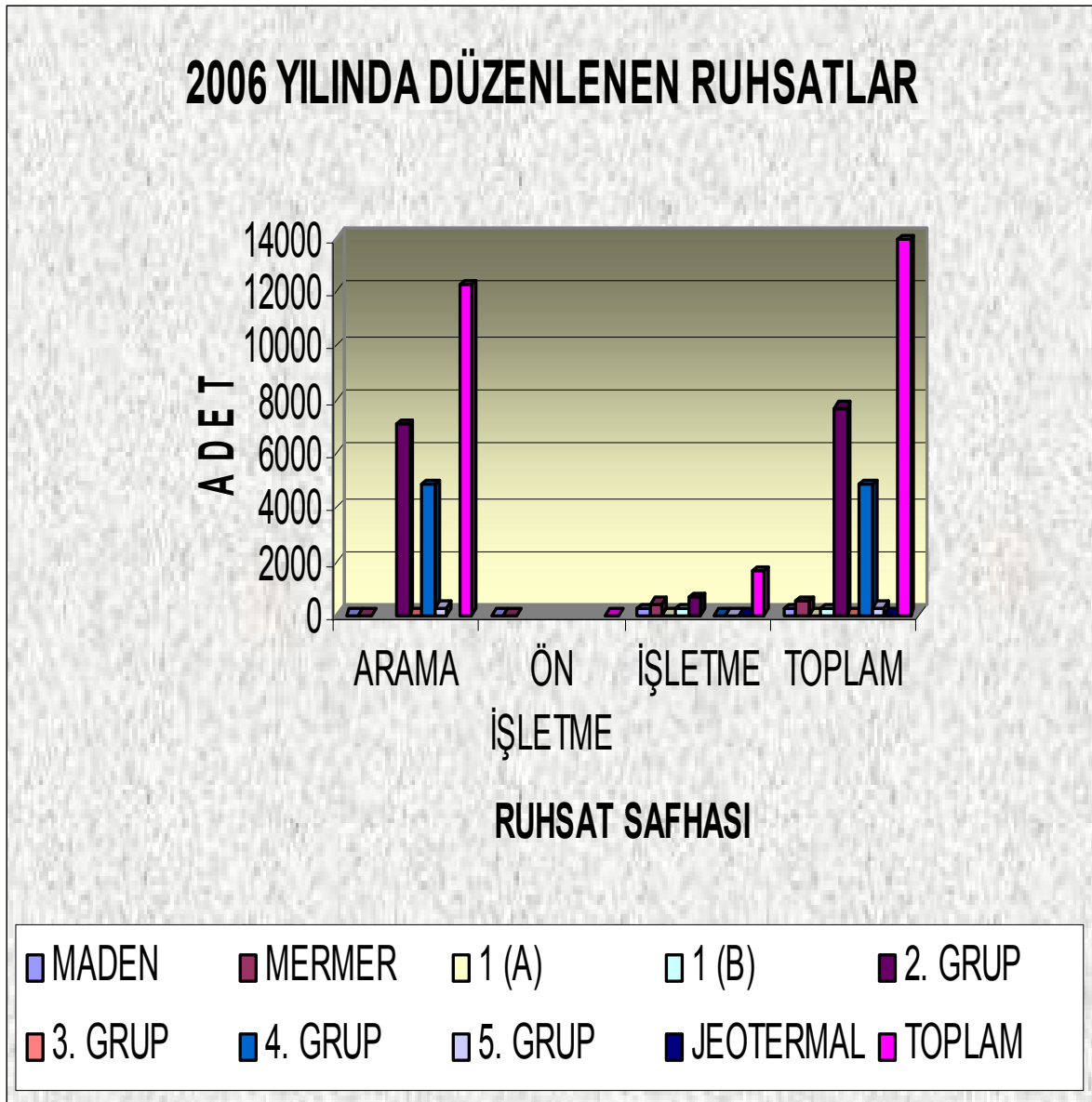
01.01.2005 - 31.12.2006 TARİHLERİ ARASI RUHSAT İŞLEMLERİ

| Maden Grubu ve Ruhsat Safhalarına Göre Dağılım |               |              |            |                |             |             |
|--|---------------|--------------|------------|----------------|-------------|-------------|
| Maden grubu                                    | Safhası       | Yeni Ruhsat  |            | Ruhsat Erenler | Hukuku      | Sona        |
|  |               | Ruhsat       | Temdit     | Terk           | İptal       | Toplam      |
| I-A Grubu                                      | İşletme       | 6            |            |                |             |             |
| I-A Grubu                                      | Toplam        | 6            |            |                |             |             |
| I-B Grubu                                      | İşletme       | 270          | 1          | 7              | 1           | 8           |
| I-B Grubu                                      | Toplam        | 270          | 1          | 7              | 1           | 8           |
| II. Grup                                       | Arama         | 7042         |            | 391            | 1           | 392         |
| II. Grup                                       | İşletme       | 626          | 4          | 6              | 2           | 8           |
| II. Grup                                       | Ön İşletme    |              |            | 1              | 1           | 2           |
| II. Grup                                       | Toplam        | 7668         | 4          | 398            | 4           | 402         |
| III. Grup                                      | Arama         | 40           |            |                |             |             |
| III. Grup                                      | Toplam        | 40           |            |                |             |             |
| IV. Grup                                       | Arama         | 4818         |            | 145            | 5           | 150         |
| IV. Grup                                       | İşletme       | 39           | 3          | 6              |             | 6           |
| IV. Grup                                       | Ön İşletme    |              |            | 6              |             | 6           |
| IV. Grup                                       | Toplam        | 4857         | 3          | 157            | 5           | 162         |
| Jeotermal Kaynaklar ve Mineralli Sular         | İşletme       | 1            | 1          |                |             |             |
| Jeotermal Kaynaklar ve Mineralli Sular         | Toplam        | 1            | 1          |                |             |             |
| Maden  | Arama         | 3            |            | 344            | 494         | 838         |
| Maden  | İşletme       | 233          | 120        | 30             | 40          | 70          |
| Maden  | Ön İşletme    |              |            | 59             | 120         | 179         |
| Maden  | Toplam        | 236          | 120        | 433            | 654         | 1087        |
| Mermer   | Arama         |              |            | 610            | 1224        | 1834        |
| Mermer   | İşletme       | 475          | 64         | 38             | 36          | 74          |
| Mermer   | Ön İşletme    | 2            |            | 56             | 120         | 176         |
| Mermer   | Toplam        | 477          | 64         | 704            | 1380        | 2084        |
| V. Grup  | Arama         | 310          |            |                |             |             |
| V. Grup  | İşletme       | 1            |            |                |             |             |
| V. Grup  | Toplam        | 311          |            |                |             |             |
| <b>Genel Toplam</b>                            | Arama         | 12213        | -          | 1490           | 1724        | 3214        |
|  | Ön işletme    | 2            | -          | 122            | 241         | 363         |
|  | İşletme       | 1651         | 193        | 87             | 79          | 166         |
|  | <b>Toplam</b> | <b>13866</b> | <b>193</b> | <b>1699</b>    | <b>2044</b> | <b>3743</b> |



## 2006 YILINDA KESİLEN RUHSATLARIN DAĞILIMI

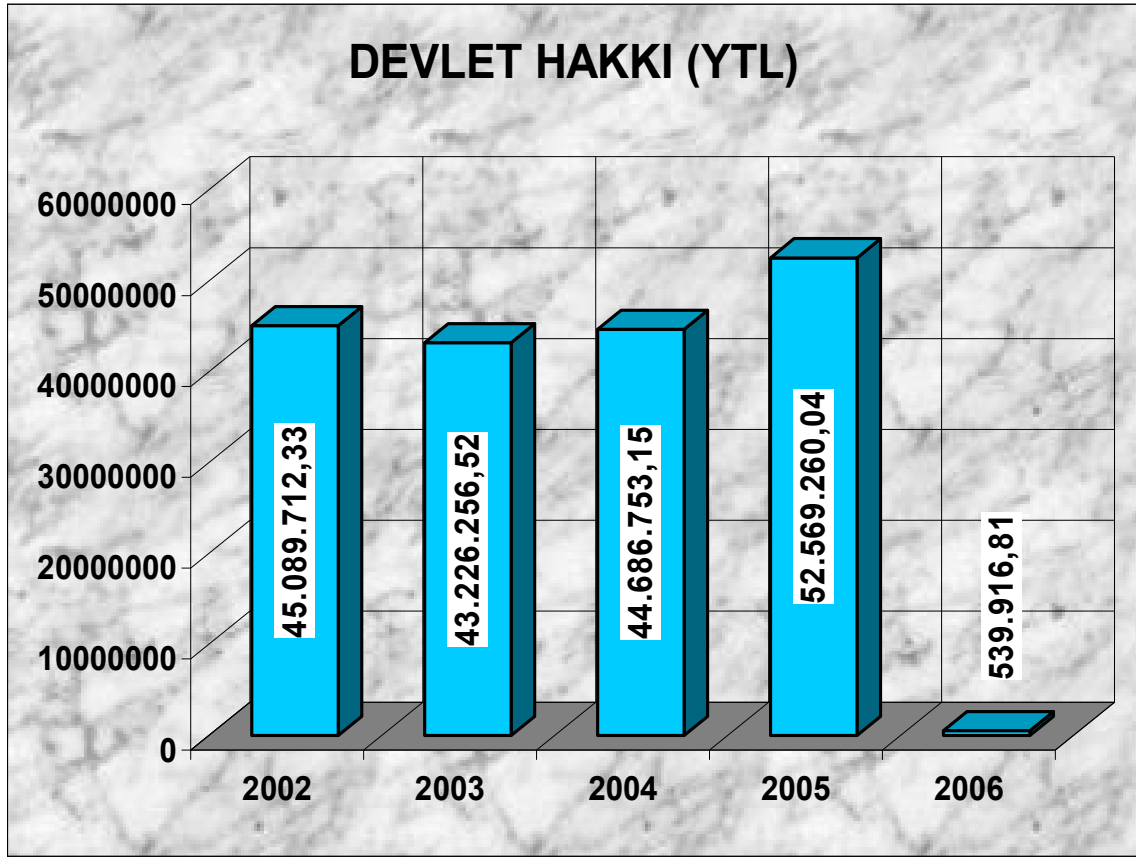
| RUHSAT CİNSİ | MADEN | MERMER | 1 (A) | 1 (B) | 2. GRUP | 3. GRUP | 4. GRUP | 5. GRUP | JEOTERMAL | TOPLAM |
|--------------|-------|--------|-------|-------|---------|---------|---------|---------|-----------|--------|
| ARAMA        | 3     | 0      |       |       | 7042    | 40      | 4818    | 310     |           | 12213  |
| ÖN İŞLETME   | 0     | 2      |       |       |         |         |         |         |           | 2      |
| İŞLETME      | 233   | 475    | 6     | 270   | 626     |         | 39      | 1       | 1         | 1651   |
| TOPLAM       | 236   | 477    | 6     | 270   | 7668    | 40      | 4857    | 311     | 1         | 13866  |





## YILLARA GÖRE DEVLET HAKKI BİLGİLERİ

| YIL           | DEVLET HAKKI (YTL)    |
|---------------|-----------------------|
| 2002          | 45.089.712,33         |
| 2003          | 43.226.256,52         |
| 2004          | 44.686.753,15         |
| 2005          | 52.569.260,04         |
| 2006*         | 539.916,81            |
| <b>TOPLAM</b> | <b>186.111.898,85</b> |



Yine; Merkez Teşkilatımızda yer alan birimlerimizce;

- Petrol, Doğal Gaz, Elektrik, LPG Piyasası Kanunları ve uygulamalarına ilişkin yasal mevzuat çalışmaları ile enerji sektöründe ihtiyaç duyulan diğer yasal düzenlemeler konusunda çalışılmış ve Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşlar ile bu çerçevede gerekli koordinasyon sağlanmıştır. Ayrıca piyasa faaliyetlerine ilişkin çalışmalara katılım sağlanmıştır.

- Diğer Bakanlıklarca hazırlanan kanun, tüzük ve yönetmelik taslaklarına gerek mevzuat hazırlama esasları yönünden gerekse esas yönünden Bakanlığımız adına görüş bildirilmiştir.
- 5307, 5335, 5374 ve 5522 sayılı kanunlar çerçevesinde doğalgazın ulaşmadığı bölgede üretimlerini LPG ve LNG ile yapan seramik üreticilerinin zararlarının karşılanması ile ilgili maliyet hesaplama çalışmalarını yaparak hesaplanan tutarı hak sahiplerine ödemeye ilişkin işlemler yürütülmüştür.
- 15-17 Mayıs 2006 tarihlerinde gerçekleştirilen “Enerji” faslının tanıtıcı tarama toplantıları ve 14-15 Haziran 2006 tarihlerinde ise ayrıntılı tarama toplantılarına ilişkin çalışmalar tamamlanmıştır.
- Çevre faslının tanıtıcı ve ayrıntılı tarama toplantıları ile Bakanlığımızı doğrudan ilgilendiren Trans-Avrupa Ağları faslının tanıtıcı ve ayrıntılı tarama toplantılarına iştirak edilmesine, Bakanlığımızı dolaylı olarak ilgilendiren Bilim ve Araştırma, Kamu Alımları, Rekabet Politikası, Tarım ve Kırsal Kalkınma, İşletme ve Sanayi Politikası, İstatistik, Vergileme, Bölgesel Politikalar ve Yapısal Araçların Koordinasyonu fasıllarının tarama toplantılarına Bakanlığımız merkez teşkilatı ve fasıllarla ilgili olan Bağlı ve İlgili Kuruluş temsilcilerince aktif katılım sağlanmasına ilişkin işlemler yürütülmüş,
- AB bütçesinden, sağlanan mali yardımlardan yararlanmak üzere Bağlı ve İlgili kuruluşlarımız tarafından geliştirilen proje tekliflerine ilişkin koordinasyon faaliyetleri Bakanlığımızca yürütülmüştür.
- Bakanlık içi personel işlemleri gerçekleştirilmiştir.
  - 2006 yılında Bakanlığımızda; 27 personelin emeklilik, 4 personelin istifa, 25 personelin nakil işlemleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca vefat eden bir personelimizin işlemleri yürütülmüştür.
  - 2006 yılında Bakanlığımızda; 57 personelin açıktan atanması, 18 personelin naklen atanması, 1 personelin SHÇEK kanalıyla atanması, 3 personelin özürlü kontenjanından atanması ile 39 personelin özelleştirme kanalıyla atanması işlemleri gerçekleştirilmiştir.
  - 2006 yılında Bakanlığımızda; merkez kadroda çalışan personelin aylıklarının ödemeye esas teşkil edecek Yan Ödeme ve Özel Hizmet Tazminatı puanlarının anılan kararnamenin yayımlanmasından sonra gerekli vize işlemleri yapılmış ve ödemeye esas olmak üzere İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığına gönderilmiştir.

- 2006 yılında Bakanlığımızda kadro iptal-ihdası ile tenkis-tahsis yoluyla merkez kadrolu personelin (343 personel) kadro dereceleri yeniden düzenlenmiştir.
  - 2006 yılında Bakanlığımızda 31 aday personelin eğitimi, 59 personelin görevde yükselme eğitimi, 13 personelin unvan değişikliği işlemi ile 335 personelin hizmet içi eğitim programları başarı ile gerçekleştirilmiştir.
- Bakanlığımız personel taşıma işi ile hizmet binasının temizlik işinin hizmet alımı yöntemi ile yapılmasına ilk defa 2006 yılında karar verilmiş olup, her iki hizmet alımının ihalesi aynı yıl içerisinde yapılmış ve sonuçlandırılmıştır. Söz konusu hizmet alımları halen kesintisiz olarak devam etmektedir.
  - Teftiş mekanizması dahilinde Bakanlığımız Teftiş Kurulu Başkanlığımızca yapılan incelemeler ve düzenlenen raporlar ile ilgili açıklamalar aşağıda belirtilmiştir. Henüz sonuçlanmamış olan dosyalar ile ilgili çalışmalar 2007 yılında devam edecektir. 2006 yılında 22 adet ön inceleme, 19 adet tahkikat, 44 adet inceleme ve 6 adet cevaplı teftiş raporu tamamlanmıştır.
  - 2006 yılında Bakanlığımız bünyesinde seferberlik ve savaş hali genel planı hazırlanmış ve bu kapsamda savunma hizmetleri ile ilgili faaliyetler yürütülmüştür.
  - Elektrik Enerjisi Üretim-Tüketim revize programına ilişkin yapılan toplantılar çerçevesinde, programa nihai şeklinin verilmesi ve ilgili Kurum ve Kuruluşlara bildirim işlemleri yürütülmüştür.
  - Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından gönderilen çeşitli yönetmelik ve Tebliğ Taslağı incelenerek, 14 adet görüş Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na bildirilmiştir.
  - Enerji sektörüne ilişkin uluslararası işbirliği çalışmaları takip edilmiş ve yapılan toplantılara katılım sağlanmıştır. (Uluslararası Enerji Ajansı, Enerji Şartı Sekretaryası, Ekonomik İşbirliği Teşkilatı Bölgesel Planlama Konseyi, Avrupa- Akdeniz Enerji Forumu vb.)
  - Ülkemizin üyesi olduğu uluslararası kuruluş ve organizasyonlara ilişkin olarak yazışmalar gerçekleştirilmiş ve çeşitli toplantılara katılım sağlanmıştır.
  - Uluslararası Hidrojen Enerjisi Teknolojileri Merkezi'nin (UHETEM) faaliyetleri ve Merkezle ilgili gelişmelerin takibi yapılmıştır.
  - Tabloda ayrıntıları verilen tahkim davalarına ilişkin işlemler Bakanlığımızca yürütülmüştür.

## HUKUKİ SÜRECİ DEVAM EDEN ULUSAL TAHKİM DAVALARI

| Proje Adı   |                                    | Tahkim Başvurusunda Bulunan Firma Adı | Tahkim Yeri  | Tahkim Başvuru Tarihi | Talep Edilen Tazminat Tutarı   | Davada Geline Aşama   | Bakanlığımız Savunmalarını Üstlenen Avukatlık Bürosu |
|---|------------------------------------|---------------------------------------|--------------|-----------------------|--|---|--|
| <b>(B)<br/>Üretim İşletme Hakki Devri Projeleri (HES)</b> | Yukarı Akçay ve Arıt HES Projeleri | Borova TML Enerji Sanayi ve Tic.A.Ş.  | Yerli Tahkim | 05.02.2003            | 2.558.477.790.344 TL   | Davacıya 672.027.078.081 - TL ödenmesine ilişkin Hakem Heyeti Kararı Yargıtay tarafından faizin başlangıç tarihi itibarıyla Bakanlığımız aleyhine bozulmuştur. Yeniden Hakem Heyeti oluşturulmuştur. Davaya ilişkin olarak 31.03.2006 tarihinde 461.587 YTL ödeme yapılmıştır. İkinci Hakem Heyeti Kararı da temyiz edilmiştir. | Hazine Avukatları                                    |
|   | Dilek Güroluk HES Projesi          | BME Enerji Yatırımları ve Tic.A.Ş.    | Yerli Tahkim | 20.06.2005            | 287.800.000 \$ (Tebliğat) Dava dilekçesinde yer alan miktar 287.881.443.181- TL + mahrum kalınan kar 67.014.627.897.181 - TL | Hakem Heyeti'nin 17.07.2006 tarihli kararı ile söz konusu dava aleyhimize sonuçlanmış olup, 37.246.248,80 YTL ana para ödenmesine karar verilmiştir. Karar temyiz edilmiştir. Davacı Şirkete vekalet ücreti olarak Maliye Bakanlığı görüşleri çerçevesinde 461.587 YTL bu tarihe kadar ödeme yapılmıştır.                       | Hazine Avukatları                                    |

## SONUÇLANAN ULUSLAR ARASI TAHKİM DAVALARI

| Proje Adı                                    | Tahkim Başvurusunda Bulunan Firma Adı  | Tahkim Yeri                                  | Tahkim Başvuru Tarihi | Davanın Sonuçlanma Tarihi | Talep Edilen Tazminat Tutarı | Karar                  | Bakanlığımız Savunmalarını Üstlenen Avukatlık Bürosu/Yapılan Ödeme   |  |
|--|--|--|-----------------------|---------------------------|------------------------------|------------------------|--|--|
| (A)<br>Dağıtım İşletme Hakkı Devri Projeleri | 29 Nolu Görev Bölgesi (İstanbul Avrupa Yakası) Dağıtım Tesislerinin İşletme Haklarının Devri Projesi | İSEDAS İstanbul Elektrik Dağ.San.Tic.A.Ş     | ICC                   | 14.06.2002                | 23.12.2003                   | 182,65 milyon \$       | Şirketin tazminat talebi reddedilmiştir.   | Kuntalp Arkan Ortak Hukuk Bürosu<br>253.700 YTL  |
|  | 12 Nolu Görev Bölgesi (Sakarya-Bolu) Dağıtım Tesislerinin İşletme Haklarının Devri Projesi           | SBD Sakarya Bolu Elektrik Dağ.A.Ş.           | ICC                   | 07.02.2003                | 20.03.2004                   | 93,3 milyon \$         | Bakanlığımız 24.197.762,00 ABD Doları tazminat ödemeye hükmedilmiştir. (Faizi ile birlikte toplam 30.100.658,94 ABD Doları tutarında ödeme ilgili Şirkete yapılmıştır)   | Kuntalp Arkan Ortak Hukuk Bürosu<br>187.620 YTL  |
|  | 19 Nolu Görev Bölgesi (Yozgat-Sivas-Tokat) Dağıtım Tesislerinin İşletme Haklarının Devri Projesi     | Kızılırmak Elektrik Dağ.A.Ş.                 | ICC                   | 24.11.2004                | 13.07.2006                   | 94,9 milyon \$         | Bakanlığımız tarafından Şirkete faiz ve vergi dahil 34.572.446 \$ tazminat ve 1.500.000 \$ tahkim masrafı ödenmesi kararlaştırılmıştır. Şirkete 35.977.129 \$ tazminat ve 1.500.000 \$ ödeme yapılmıştır.  | Kuntalp Arkan Ortak Hukuk Bürosu<br>153.400 YTL  |
| (B)<br>Üretim İşletme Hakkı Devri Projeleri  | Kangal Termik Santral İşletme Hakkı Devri Projesi  | Kanel-Kangal Elektrik Üretim Ltd.Şti.        | ICC                   | 16.12.2002                | 16.03.2004                   | 121 milyon \$          | Şirketin tazminat talebi reddedilmiştir.   | Coşar Ortak Avukat Bürosu<br>190.500 YTL   |
|  | Yatağan, Yeniköy-Kemerköy Termik Santralleri İşletme Hakkı Devri Projeleri                           | Güney Ege Enerji İşletmeleri Ltd.Şti.        | ICC                   | 10.07.2003                | 21.10.2004                   | 479,4 milyon \$ + Faiz | Bakanlığımız 90.253.146,92 ABD Doları tazminat ödemeye hükmedilmiştir. (Faizi ile birlikte toplam 96.907.425,92 ABD Doları tutarında ödeme ilgili Şirkete yapılmıştır.)  | Coşar Ortak Avukat Bürosu<br>235.900 YTL   |
|  | Soma A-B Termik Santral İşletme Hakkı Devri Projesi  | Süsel - Süzer Soma Elektrik Üretimi Ltd.Şti. | ICC                   | 12.07.2002                | 17.03.2005                   | 83.015.274.-\$         | Bakanlığımız 28.087.367,50 ABD Doları tazminat ödemeye hükmedilmiştir. (Faizi ile birlikte toplam 35.178.131,63 ABD Doları tutarında ödeme ilgili Şirkete yapılmıştır.   | Kuntalp Arkan Ortak Hukuk Bürosu<br>176.200 YTL  |
| (C)<br>Üretim Yap İşlet Devret Projeleri     | Konya-İlgın Yap İşlet Devret Projesi   | PSEG Global Inc.                             | ICSID                 | 22.03.2002                | 19.01.2007                   | 500.000.000.- \$       | 23-26 .02. 2004 tarihleri arasında Washington'da yapılan duruşma neticesinde hakem heyeti yargı yetkisine ilişkin itirazımızı reddetmiştir. Yargılamanın esasa ilişkin aşamasına yönelik olarak Washington DC'de Dünya Bankası merkezinde 03-12.04.2006 tarihlerinde duruşmalar yapılmıştır. Hakem Heyeti 19.01.2007 tarihinde nihai kararını vermiş olup, Hakem Heyetinin söz konusu nihai kararında, Bakanlığımızın ilgili şirkete tazminat olarak 9.061.479,34 ABD Doları ve tahkim masrafı olarak 4.602.731,70 ABD Doları ödenmesine karar verilmiştir. Davacı şirkete 14.03.2007 tarihli Bakanlık Makamı Olur'u çerçevesinde nihai kararda belirtilen tazminat, tazminat tutarına 31.01.2007 tarihine kadar tahakkuk ettirilen faiz ve tahkim masrafları dahil 27.445.259,60 YTL ödeme 15.03.2007 tarihinde gerçekleştirilmiştir. | Sidley Austin Brown & Wood LLP<br><br>Yerel Hukuk Danışmanı Paksoy & Co. Hukuk Bürosu<br>12.049.098,21 YTL |

## HUKUKİ SÜRECİ DEVAM EDEN ULUSLAR ARASI TAHKİM DAVALARI

| Proje Adı                                    | Tahkim Başvurusunda Bulunan Firma Adı | Tahkim Yeri                             | Tahkim Başvuru Tarihi | Talep Edilen Tazminat Tutarı | Davada Geline Aşama  | Bakanlığımız Savunmalarını Üstlenen Avukatlık Bürosu   |  |
|--|---------------------------------------|---|-----------------------|------------------------------|--|--|--|
| (A)<br>Dağıtım İşletme Hakkı Devri Projeleri | ÇEAŞ-KEPEZ                            | Libananco                               | ICSID                 | 23.02.2006                   | 10.100.000.000 \$  | ICSID Sekreteryası tarafından 19.04.2006 tarihinde ARB/06/08 dosya nolu ile kaydı yapılmıştır. Bakanlıkça yabancı avukatlık bürosu seçilmiştir. Hakem Heyeti teşkil edilmiştir.  | Freshfields Bruckhaus Deringer & Coşar Ortak Avukat Bürosu<br>Henüz ödeme yapılmadı. |
|  | ÇEAŞ-KEPEZ                            | Cementownia Nowa Huta                   | ICSID                 | 28.10.2006                   | 4.648.157.411 \$   | Polonya menşeli “Cementownia Nowa Huta” tarafından ICSID nezdinde 28.10.2006 tarihli “Tahkim Başvurusu”nda (Request for Arbitration) bulunmuş , ICSID’in 16.11.2006 tarihli yazısı ile söz konusu tahkim başvurusunun ARB(AF)/06/2 dosya no ile kayda alındığı bildirilmiştir. | Belirlenme aşamasındadır   |
|  | ÇEAŞ-KEPEZ                            | Europe Cement Investment and Trade S.A. | ICSID                 | 02.02.2007                   | 3.800.000.000 \$’dan az olmamak tazminat talebi ile başvuruda bulunulmuştur. | Henüz başvuru aşamasındadır  | -  |

- 8 Şirkete Mücbir Sebep, Doğal Su Akımları ve Kur Farkından dolayı 3.087.561,73 USD Doları kredi verilmiştir.
- Birecik A.Ş.'ye kamulaştırma devam niteliğinde olan tezyid-i bedel olarak 546 hak sahibine 31.155.212,62 YTL ödeme yapılmıştır.
- Toplam 39 adet (633,527 MW) proje ilgili firmalarca tesis ve montaj işlemleri tamamlandığından üretim aşamasına getirilmiş ve Bakanlığımızca bu santrallerin geçici kabul işlemleri yapılarak işletmeye açılma izni verilmiştir.
- Elektrik Kuvvetli Tesisleri Yönetmeliğinde değişiklik yapılmasına dair taslakla ilgili olarak ilgili birimlerle çalışmalar yapılmış ve anılan yönetmelik 2007 yılında Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe girmiştir.
- 18.05.2002 tarih 24759 sayılı tebliğ uyarınca toplam 154 adet imdat jeneratörü uygun bulunarak proje onay ve kabul işlemlerinin yapılması için TEDAŞ Genel Müdürlüğüne gönderilmiştir.
- YİD modeli santrallerin tarife revizyonlarına ilişkin Şirketler tarafından Bakanlığımız aleyhine açılan 12 adet davanın savunmaları yapılmıştır.
- ÇEAŞ ve KEPEZ hissedarları tarafından imtiyaz sözleşmesinin şirket kusuru nedeniyle feshi ve Bakanlar Kurulu Kararlarının iptali sonucu zarar tazmini talepli açılan davaların savunmaları yapılmıştır.
- İHD modeli Çayırhan Termik Santraline ilişkin Şirketin Bakanlığımız aleyhine açmış olduğu 1 adet davanın savunması yapılmış olup, dava devam etmektedir.
- 2002/4100 sayılı Kararname'de yer alan Genel Aydınlatma Giderleri ile ilgili olarak belediyeler tarafından Bakanlığımız aleyhine açılan 44 adet dava mahkemede devam etmekte olup, bu davalara ilişkin savunmalar yapılmış ve bu davalar takip edilmiştir.
- Çevre ve Orman Bakanlığı ile Bakanlığımızı ilgilendiren konularda işbirliği yapılmış ve bu kapsamda raporlara görüş verilmiş ve Bakanlığımız bağlı ve ilgili kuruluşları ile müşterek raporlar hazırlanmıştır.

- Elektrik Enerjisi Sektörü Reformu ve Özelleştirme Strateji Belgesi çerçevesinde koordinasyon faaliyetleri Bakanlığımızca yürütülmüştür.

## **B.2- Diğer Hususlar:**

Performans programının stratejik planın bir parçası olması dikkate alınarak 2006 yılında stratejik plan ile ilgili olarak yapılan çalışmalar aşağıda açıklanmıştır.

- Başkanlığımızda, Bakanlığımız stratejik plan hazırlama çalışmalarında görev alacak alt birim oluşturulmuştur.(Temmuz -Ekim 2006)
- Stratejik planlama sürecine ilişkin mevzuat, konu ile ilgili yayınlar ve örnek çalışmalar derlenmiş ve incelenmiştir.(Ağustos-Eylül 2006)
- Stratejik planlama sürecinin organizasyonu yapılmış, sürece dahil olacak kişi ve birimlerin tespiti ile Bakanlığımız Merkez Birimlerinde planlama çalışmalarının yürütülmesine ilişkin metodoloji tayin edilmiştir.(Ekim 2006)
- Bakanlığımız Stratejik Plan Ekibinin oluşturulması için alınan Makam Oluru çerçevesinde, Bakanlığımız Merkez Birim Amirleri Stratejik Plan ekibi üyesi olarak görevlendirilmiştir.(Ekim 2006)
- Stratejik planlama çalışmalarının koordinatörü olan Başkanlığımızca, Bakanlığımız birim amirleri ile görüşmeler yapılarak planlama sürecine ilişkin bilgi verilmiştir. (Ekim 2006)
- Başkanlığımız tarafından Bakanlığımız Stratejik Plan Hazırlık Programı oluşturulmuş ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'na gönderilmiştir.(Kasım 2006)
- Bakanlığımız Merkez birimleri bünyesinde oluşturulan stratejik plan alt ekiplerine Başkanlığımız tarafından stratejik planlama sürecine ilişkin eğitim verilmiştir.(Aralık 2006)
- Bakanlığımız stratejik planı hazırlama sürecinde "Durum Analizi" ve "Paydaş Analizi" çalışmaları başlatılmış ve bu aşamaya ilişkin olarak Başkanlığımız tarafından hazırlanan durum analizi ve paydaş analizi formları merkez birimlere gönderilmiştir.(Aralık 2006)



## IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A – Üstünlükler:

- Bakanlığımızın taşra teşkilatı olmaması nedeniyle teknik ve mali koordinasyon ile mali disipline hakimiyetin çabuk sağlanması,
- Personelin özverili çalışması
- Sektörün dünya gündeminde ilk sıralarda oluşu ve öneminin giderek artması bunun Bakanlığımızın önemini de artırarak itici güç oluşturması.

### B - Zayıflıklar:

- Fiziki ortam bütünlüğünün olmaması (Ayrı hizmet binalarında faaliyet gösterilmesi) verimliliğin azalmasına neden olmaktadır.
- Bakanlığımız personeli, diğer Bakanlık ve kamu kurum ve kuruluşlarına kıyasla daha düşük ücret almakta ve bu büyük bir motivasyon kaybına neden olmaktadır. Bu personelden, yüksek ücretli yerlere nakil olmak için çalıştığından yeterli verim alınamamaktadır.
- Örgütsel yapının mevcut durum ve günün koşullarına tam olarak cevap verememesi ve diğer ülkelerin enerji Bakanlıkları ile mukayese yapıldığında Bakanlığımız açısından bir zayıflık olarak ortaya çıkan bu durumun sebep olduğu özellikle uzmanlık kapasitesi eksikliği başta olmak üzere olumsuzluklar bulunmaktadır.

## V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Bakanlığımız bütün personelinin maaşlarının iyileştirilmesi hususunda çalışmaların yapılması,
- Personelin detay/uzmanlık eğitim faaliyetlerine önem verilmesi, bu doğrultuda gerekli kaynak ve alt yapı imkanlarının sağlanması,
- Bakanlığın mümkünse tüm birimlerinin bir çatı altında toplanması, bu çerçevede öncelikle fiziki koşulların iyileştirilmesi,

- Bakanlığımızın da tüm kamu kurumları ile birlikte yeniden yapılanmasını sağlayacak itici güç mahiyetindeki yasal düzenlemelerin ivedilikle çıkarılması ve Bakanlığımızın; yatay organizasyonu sağlayacak, uzmanlığı ve branşlaşmayı ön plana çıkaracak şekilde tekrar yapılanması,

Hususlarının önem arz ettiği düşünülmektedir.

|  |
|--|
|  |
|--|